



USAID
DU PEUPLE AMERICAIN



SESSION D'ORIENTATION SUR LE DOSSIER D'APPEL D'OFFRE DU PROJET RANO WASH

DATE : 18 & 19 MAI 2021



BushProof



Avant de commencer, quelques orientations :

- *En* début de séance, présentez- vous dans le chatbox : nom, prénom, organisme, adresse mail
- Pendant la séance, veillez à ce que vos micros et caméras soient non activés
- Pendant la séance, vous êtes encouragés à poser vos questions dans le chatbox
- Après la séance, les documents de présentation ainsi qu'un résumé des Q/R vous seront partagés

Merci à nos participants

- Bailleur : USAID
- Ministère de tutelle : MEAH
- Partenaires : UNICEF, FAA, GRET, HELVETAS, CRS Zararano, EDBM
- 91 entreprises présélectionnées
- CONSORTIUM RANO WASH : CARE, CRS, WaterAid, Sandandrano, BushProof

Bonne séance !

PRESENTATION DES DEUX SESSIONS

❖ **1ère session – Présentation du DAO et des attentes de RANO
WASH**

18 Mai 2021 de 14-16h

❖ **2ème session – Présentation du Plan d'affaires**

19 Mai 2021 de 14-16h

PROGRAMME – 1^{ère} SESSION

HEURES	CONTENU
13h50-14h00-10'	Accueil des participants
14h-14h10-10'	Allocution de Bienvenue – Discours d'ouverture
14h10-14h15-5'	Orientation sur l'organisation logistique
14h15-14h30-15'	<ul style="list-style-type: none">• Présentation de RANO WASH• Contexte général
14h30-14h40-10'	Instructions aux soumissionnaires (description des lots, séance de formation, groupement d'entreprise et contenu du DAO)
14h40-15h10-30'	Séance de Q/R
15h10-15h20-10'	<ul style="list-style-type: none">• Les offres (prix, validité, forme et contenu des offres, évaluation des offres et attribution du marché, cas de rejet)• Le Contrat ICG
15h20-15h30-10'	Conformité et normes
15h30-15h50-25'	Séance de Q/R
15h55-16h00-5'	Clôture de la 1 ^{ère} session



Dahery Razaka Rafenomanana

PRESENTATION DU PROJET RANO WASH

RANO WASH

Rural Access to New Opportunities
in Water, Sanitation, and Hygiene



Projet de 5 ans: 15 Juin 2017 - 15 Juin 2022
(prolongation)

Consortium dirigé par CARE International et
composé de CARE, CRS, WaterAid, et 2
Entreprises Malagasy du secteur EAH Bush
Proof et Sandandrano



Budget 33 millions USD (USAID)

Notre Mission

Accroître l'accès équitable et durable à l'eau, à l'assainissement et aux services d'hygiène pour la santé humaine, la nutrition, la préservation de l'environnement dans 250 communes rurales de 6 régions hautement prioritaires:

Alaotra Mangoro, Amoron'i Mania, Atsinanana, Haute Matsiatra Vakinankaratra et Vatovavy Fitovinany.



250
Communes
Rurales

6 régions

Renforcement de la gouvernance et du suivi de l'eau et de l'assainissement pour des services EAH durables et équitables



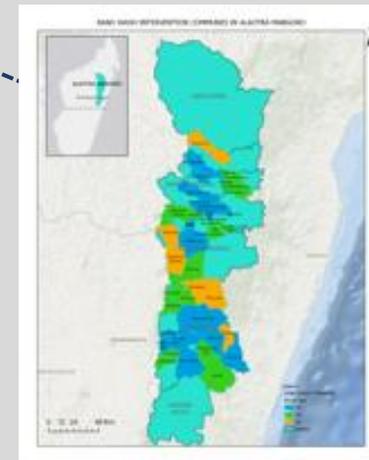
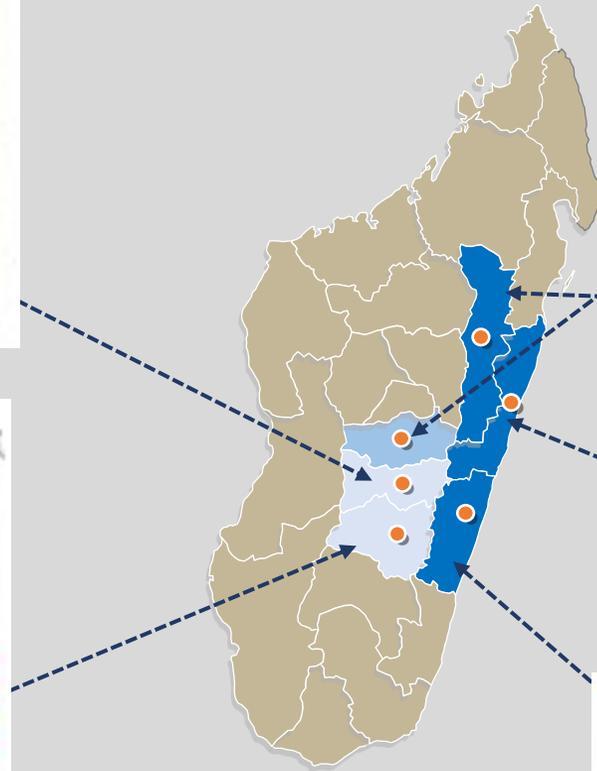
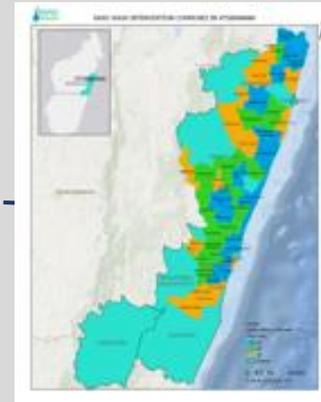
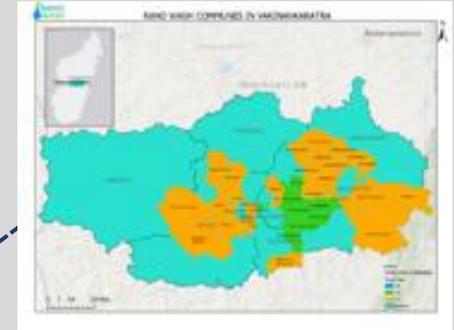
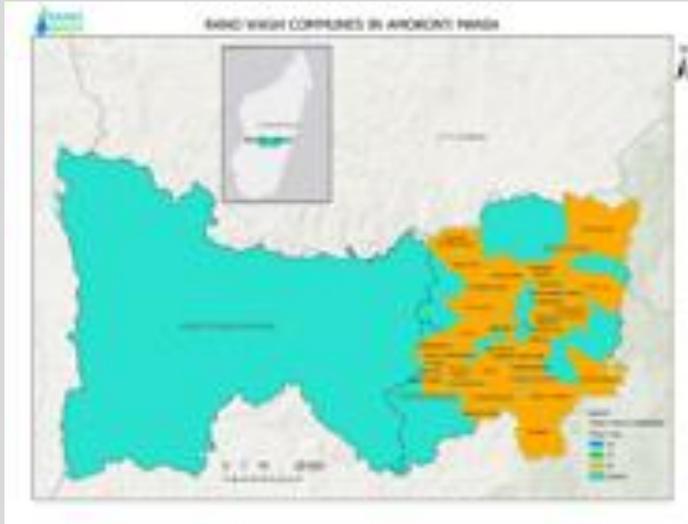
Participation accrue du secteur privé à la fourniture de services EAH

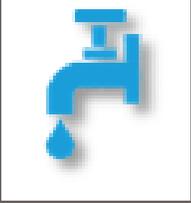


Adoption de comportements sains et utilisation accélérée des services EAH



Zones d'intervention

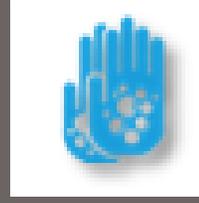




Justqu'a 140 systèmes
d'eau potable
construits / réhabilités



300 000
personnes ont
accès à des
services d'eau
potable de base



375 000 personnes
ont accès à un
service
d'assainissement

Le Projet en chiffres



2 500 villages ODF
certifiés



190 établissements
(écoles et centres de
santé) ont eu accès à
un service d'eau
potable de base

Systeme de l'EAH fort aux niveaux national et local



Pourquoi le privé et le secteur WASH ?

**QUAND LE PROFIT RENCONTRE UNE CAUSE:
CRÉER DE LA VALEUR PARTAGÉE
PAR LE PARTENARIAT**

S'engager dans le secteur WASH permet au secteur privé d'élaborer des **solutions durables** qui permettent de relever les défis du secteur de l'Eau, l'Assainissement et de l'Hygiène à Madagascar tout en offrant des opportunités commerciales



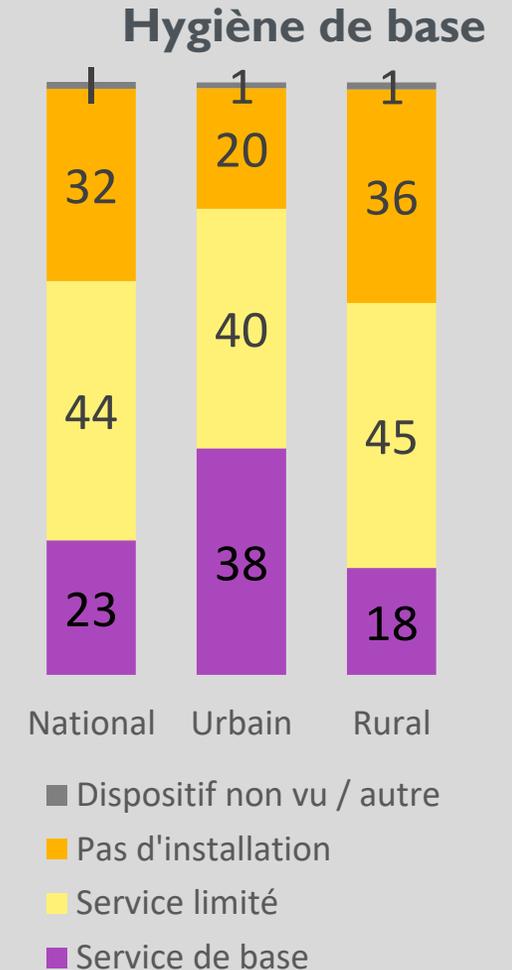
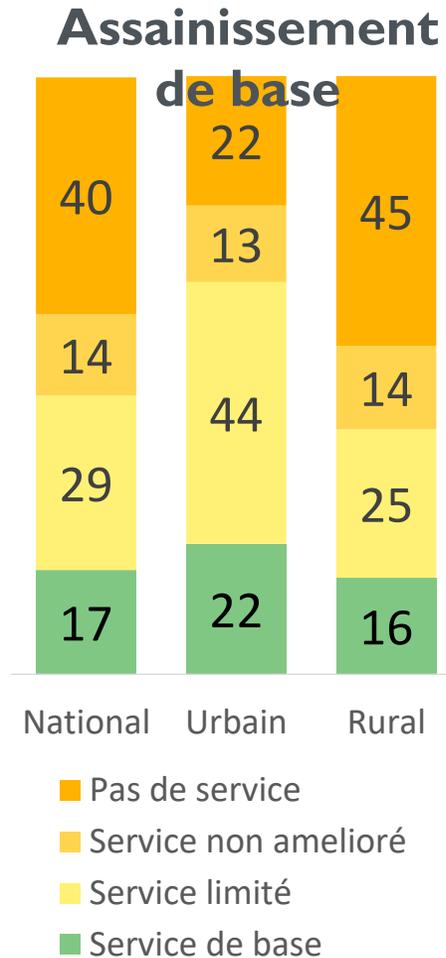
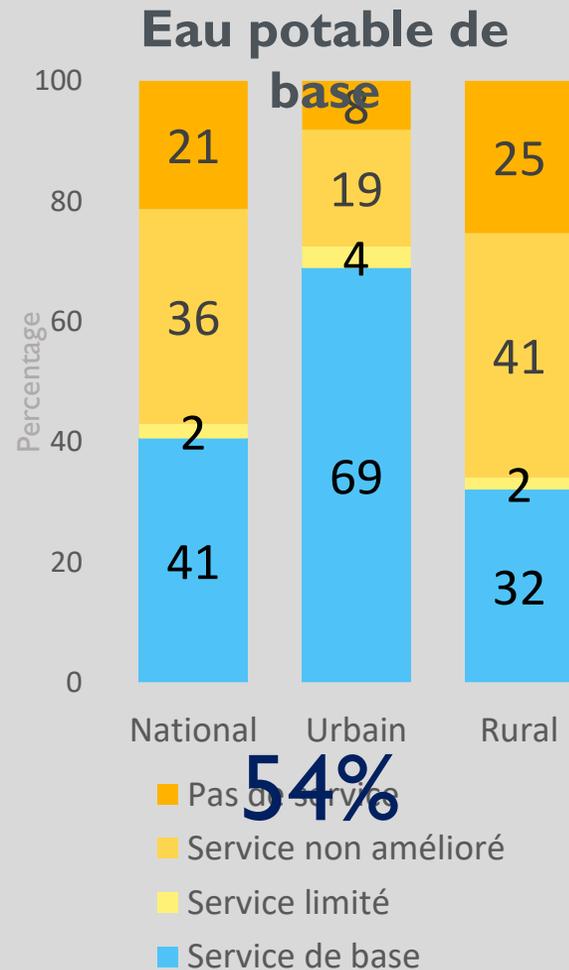
Enjeux pour l'investissement en eau potable

services relatifs à l'eau potable, à l'assainissement et à l'hygiène

5,6 millions pers.
6 régions

70%

n'ont pas accès à l'eau potable



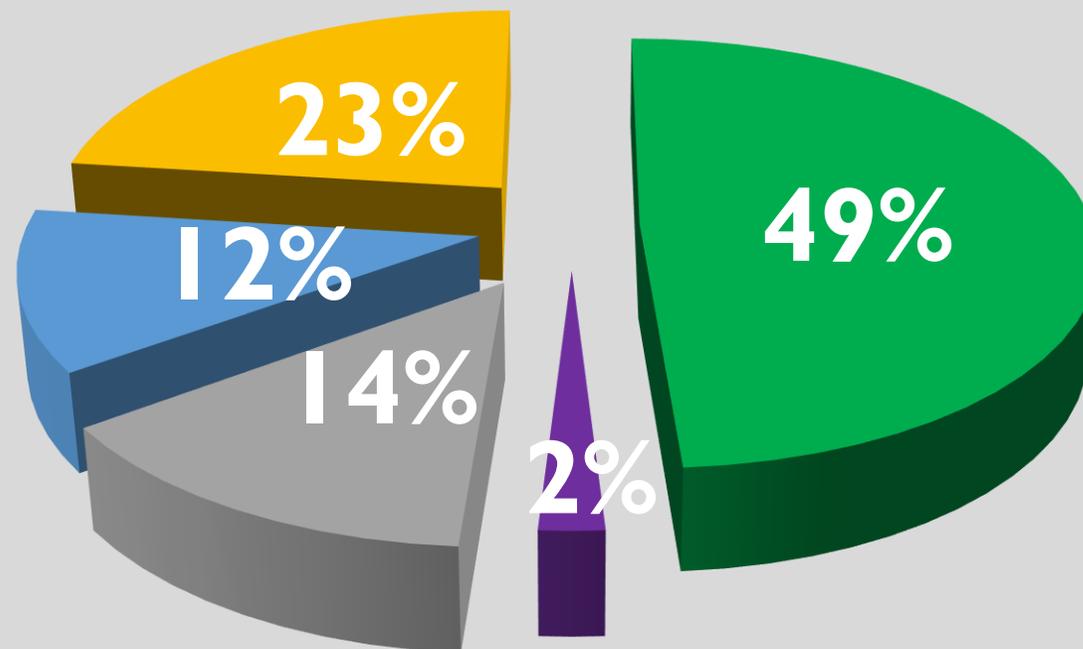
Investissements
nécessaires pour
atteindre l'ODD6
à Madagascar

Estimations MEAH

~ 180 M USD/an

2 milliards USD
2030

Financement du secteur EAH



Source: TrackFin Madagascar 2013-2015

- Usagers
- Societes prestataires de service en reseaux
- ONG et organismes communautaires

PRINCIPES ET VALEURS DE RANO WASH

- ✓ Transparence des procédures
- ✓ Égalité de traitement des soumissionnaires
- ✓ Conformité des activités par rapport aux procédures
- ✓ Tolérance zéro à la fraude et la corruption

LES ATTENTES DE RANO WASH

- La **QUALITÉ** des offres soumises :
 - Respect des exigences de **FOND** :
 - la proposition de cofinancement,
 - le montant de travaux et le délai d'exécution de travaux, et
 - la proposition de tarifs de l'eau appuyé par un plan d'affaires incluant le plan de couverture et le plan marketing
 - Respect des exigences de **FORME** : offres soumises dans les délais et respect du format (une seule enveloppe)
- Le respect de la **CONFORMITÉ** dans la soumission des offres et dans la mise en œuvre : respect des règles de RANO WASH et USAID

NOMBRE DE SITES POUR LANCEMENT DES AOR

- Pour les sites de **CARE** : neuf (9)
- Pour les sites de **CRS** : trois (3)
- Pour les sites de **WaterAid** : deux (2)

INSTRUCTIONS AUX SOUMISSIONNAIRES

DESCRIPTION DES LOTS ET DES CRITERES DE SELECTION

(DAO section 4, page 10)

- Lot et sous-lots : **INDISSOCIABLES** et **INDIVISIBLES**

- Obligation de soumissionner pour l'ensemble des lots, et le paquets : **INVESTISSEMENT - CONSTRUCTION - GESTION**

- Principaux **CRITÈRES DE SÉLECTION** sont:
 - la proposition de cofinancement,
 - le montant de travaux et le délai d'exécution de travaux, et
 - la proposition de tarifs de l'eau appuyé par un plan d'affaires incluant le plan de couverture et le plan marketing

SÉANCE D'INFORMATION OBLIGATOIRE

(DAO section 8, page 13)

- Séance d'information **OBLIGATOIRE**
- Modalités sur le déroulement de la séance définies ultérieurement (**EN LIGNE** ou **EN PRÉSENTIELLE**)
- Délivrance d'une **ATTESTATION DE PRÉSENCE** sera délivrée à l'issu de la séance
- Cette attestation sera à joindre dans l'offre technique
- L'absence de cette attestation dans l'offre entrainera sa non-recevabilité

GROUPEMENT D'ENTREPRISE

(DAO section 15, page 15)

- Possibilité de soumissionner par **GROUPEMENT D'ENTREPRISES**
- Dans les mêmes conditions du DAO
- Un membre du groupement nommé responsable
- Tous les membres du groupement solidairement et conjointement responsables de l'exécution du marché et jusqu'à la réalisation du contrat

CONTENU DU DAO (1/2)

(DAO section 5, page 11)

- **A- Avis d'Appel d'Offres Restreint ou Invitation à soumissionner**
- **B- Livre 1 : Instructions aux soumissionnaires et ses annexes – Conditions du Marché**
 - Annexe 1 – Modèle de soumission
 - Annexe 2 – Grille de notation
- **C- Livre 2 : Avant-Projet Détaillé**
 - Mémoire descriptif
 - Cahier de Spécifications Particulières Techniques
 - Bordereau de Détails Estimatifs (BDE) ou Devis Estimatif
 - Plans et Annexes

CONTENU DU DAO (2/2)

- **D- Formulaires à remplir par le soumissionnaire**
 - Annexe 3 - Formulaire technique T
 - Annexe 4 - Formulaire financier F
 - Annexe 5 - Formulaire commentaires / conditions C
- **E- Modèles annexés à la soumission**
 - Annexe 6 - Modèle de contrat de construction ou de financement
 - Annexe 7 - Modèle de contrat de délégation
 - Annexe 8 - Modèle d'engagement « Environnemental Et Social »
 - Annexe 9 - Modèle de « Code de conduite »
 - Annexe 10 - Modèle de « Plan d'affaires » (incluant le tarif de l'eau, le plan marketing et le plan de couverture)

SEANCE DE QUESTIONS/REPONSES

LES OFFRES

PRIX DE L'OFFRE

(DAO section 11, page 13)

- Le montant proposé par le soumissionnaire au projet RANO WASH sera en un montant **ARIARY**
- Selon la note n° 031-2021/MEAH/SG du 15 février 2021 du MEAH, le revenu issu du marché RANO WASH est soumis à la TMP
- Le prix de l'offre ne mentionnera aucune taxe

VALIDITE DE L'OFFRE

(DAO section 12, page 14)

Quatre-vingt-dix (90) jours calendaires après la date limite fixée pour la remise des offres

FORME DE L'OFFRE

(DAO section 14, page 15/16)

Description	Si dépôt physique	Si dépôt électronique
Forme de l'offre	<ul style="list-style-type: none">• Dans une seule enveloppe scellée• Offre paraphée	<ul style="list-style-type: none">• Dans un seul courrier électronique (si moins de 20Mo)• En version PDF non modifiable et paraphée• les BDQE sous format Excel (*.xlsx), et le Business Plan sous format Excel (*.xlsx)
Contenu de l'offre	<ul style="list-style-type: none">• L'Offre technique et l'offre financière• Une (1) copie + un (1) original• Un support numérique (CD-Rom ou clé USB)	<ul style="list-style-type: none">• L'Offre technique et l'offre financière en version scan
Référence de l'offre	« Appel d'offres RW/DAO/XX/21/xx INVESTISSEMENT, CONSTRUCTION ET GESTION DU SYSTÈME D'ALIMENTATION EN EAU D'..... » (Envoi 1/X)	

CONTENU DE L'OFFRE

(DAO section 14, page 15/16)

OFFRE TECHNIQUE

- Formulaire technique T dûment rempli et signé
- Méthodologie détaillée pour la réalisation des travaux
- Planning d'exécution des travaux par lot et sous-lot de travaux, et un planning d'exécution pour l'ensemble des travaux, avec un délai d'exécution bien spécifié pour l'ensemble des travaux et les ressources personnelles et matérielles par activité
- Références techniques du soumissionnaire pour des travaux similaires
- Liste complète et caractéristiques des matériels qu'il compte employer
- Liste des personnels cadres à affecter effectivement aux travaux avec CV et copies des diplômes les plus élevés
- Formulaire des commentaires et des conditions C

OFFRE FINANCIERE

- Lettre de soumission datée et signée par le soumissionnaire, suivant le modèle en Annexe I
- Formulaire financier F dûment rempli et signé
- Plan d'affaires incluant le tarif de l'eau, le plan marketing et le plan de couverture
- BDE ou devis estimatif relatif aux travaux, complété en lettres et en chiffres, suivant les cadres des Devis Quantitatifs du DAO
- BDE relatif aux branchements, complété en lettres et en chiffres, suivant les cadres des Devis Quantitatifs du DAO
- Instructions aux soumissionnaires
- Conditions du Marché
- Code de conduite

EVALUATION DES OFFRES ET ATTRIBUTION DU MARCHE

(DAO Sections 23 et 27, pages 19/20)

- Pour l'évaluation : se référer à la **Grille de notation** (Annexe 2)
- **Critères d'éligibilité :**

Description	INVESTISSEMENT	CONSTRUCTION	GESTION
Note basée sur :	Cofinancement (au moins 15%)	- Montant des travaux ; - Délai d'exécution desdits travaux	Plan d'affaires : - le tarif de l'eau, - le plan marketing et - le plan annuel de desserte en eau du système
Note % note finale	28,5%	35%	36,5%

- **ADJUDICATAIRE** → offre la **MIEUX-DISANTE** et satisfaisant aux **CRITÈRES D'ÉLIGIBILITÉ**

CAS DE REJET DES OFFRES

(DAO section 21, page 18)

- Offre ou autre pièce incomplète ou **NON SIGNÉE**, prix **INCOMPLET** du Devis quantitatif
- Offre non présentée d'après les **MODÈLES** fournis, ou modification du (ou des) modèle(s)
- Si les prix du Devis Quantitatif et les tarifications du plan d'affaire sont notoirement **DÉSÉQUILIBRÉS** par rapport à ceux du budget prévisionnel tenu par le Maître d'œuvre (+/- 15% du prix de référence)
- Si la soumission est déposée après l'**HEURE** indiquée des présentes instructions
- Si le soumissionnaire impose certaines **CONDITIONS DE BASE**
- Offre avec **MARQUAGE EXTÉRIEUR**
- Non-respect avéré d'une ou de plusieurs clauses du **CODE DE CONDUITE** (cf. Annexe 9)
- Cas de **COLLUSION** avérée des soumissionnaires ou en cas de participation du soumissionnaire à toutes formes de **PRATIQUES CORROMPUES** ou **FRAUDULEUSE**
- Tentative d'**INFLUENCE** des membres du CAO ou du Consortium dans le processus

CONTRAT ICG HARMONISE

CONTRAT ICG HARMONISE

(DAO Annexe 6, page 68)

- Le contrat ICG harmonisé est signé entre l'Entreprise et CARE/CRS/WaterAid
- Le contrat comprend les clauses standards : objet, montant, modalité de paiement, pénalité, résiliation, règlement de litige, etc.
- Les points importants qui méritent d'être cités sont :

Modalités de paiement :

Paiement	20%	45%	30%	5%
Livrable	- A la signature du contrat - Sur présentation de la première facture au soutien de démarrage	Au prorata de l'avancement des travaux à 65%	A 100% des travaux	- Atteinte de 100 points d'eau (promotion des branchements) - Réception définitive

Les factures ne doivent pas indiquer de taxes

Circuit de validation pour la signature du contrat : sign-off COP RANO WASH – Validation USAID

CONFORMITE

POLITIQUE DE RANO WASH

(DAO Annexe 9, page 129)

- Politique de RANO WASH : Tolérance **zéro** à la fraude et à la corruption
- Signature du code conduite par les soumissionnaires :
 - Si non respect avéré même d'une seule clause => Rejet de l'offre et/ou arrêt de collaboration
 - Si collusion avéré des soumissionnaires ou toutes autres formes de fraude et corruption en vue de l'obtention du marché => Rejet de(s) l'offre(s) et/ou arrêt de collaboration
- Si non-conformité des déclarations faites lors des soumissions => Arrêt de collaboration

DOCUMENTS ADMIN A JOUR A FOURNIR 1/2

(DAO Section 16, page 15)

Concernant l'Entreprise :

- Carte d'Identité Fiscale
- Certificat de non-faillite
- Copie des états financiers de l'exercice 2020 certifiés par l'administration fiscale incluant obligatoirement le registre des immobilisations
- Attestation pour les matériels en location
- CV et diplômes à jour des points focaux (Chefs de chantier et conducteur de chantier) ainsi que de la main d'œuvre spécialisée ;
- Listes de la main d'œuvre à affecter à la construction ainsi que leurs qualité (exemple : un plombier, un maçon, ...) ;

DOCUMENTS ADMIN A JOUR A FOURNIR 2/2

(DAO Section 16, page 15)

Concernant le Cofinancement :

- Attestation de bonne relation avec la banque et/ou institution financière
- Justificatif de l'apport financier : attestation bancaire, chèque de banque, relevé de compte
- Ressources matérielles : BDQE pris en charge par l'entreprise équivalant au montant de son investissement
- La disponibilité des matériels sera vérifié par le Maître d'œuvre (DAO 22.1)

NORMES

(DAO Annexe C, page 80)

- Fourniture d'un numéro de DUNS (Data Universal Numbering System) par l'entreprise adjudicataire en suivant la procédure étape par étape décrite dans le lien suivant : <https://www.dnb.com/duns-number/get-a-duns.html>
- Approbation de l'entreprise adjudicataire par USAID avant l'attribution définitive du marché
- Respect des règles de USAID dans la mise en œuvre du contrat (non exhaustif) :
 - Règles sur les conditions de travail des employés documenté par les loi Copeland « Anti-kickback » & loi Davis Bacon)
 - Règles relatives à la prévention et le contrôle de la pollution de l'air par l'entreprise documenté par le Clean Air Act et Federal Water Pollution
 - Règles sur la divulgation obligatoire de fraudes ; pot de vin par l'entreprise et/ou les employés
 - Règles sur la divulgation obligatoire des conflits d'intérêts de l'entreprise
 - Règles relatives au non financement du terrorisme

SEANCE DE QUESTIONS/REPOONSES



USAID
DU PEUPLE AMERICAIN



Merci



RANO WASH / Photos : DAHERY RAZAKA RAFENOMANANA



BushProof

