



REPOBLIKAN'I MADAGASIKARA
Fitiavana - Tanindrazana – Fandrosoana



Compte rendu

de la revue sectorielle annuelle 2021

Les 07 et 08 Décembre 2021

SOMMAIRE

I- CONTEXTE GENERAL.....	1
II- DEROULEMENT.....	2
III- RESULTATS ATTENDUS	5
IV- SYNTHESE DES TRAVAUX THEMATIQUES.....	8
A- TRANSVERSAL : Développement du secteur EAH/Gouvernance du secteur	8
B- Sous-secteur EAU: Développement de l'accès au service d'Eau Potable;	28
C- Sous-secteurs ASSAINISSEMENT et HYGIENE : Développement de l'accès aux services d'Assainissement et promotion d'Hygiène;	42
D- GIRE et changements climatiques : Développement de la Gestion Intégrée des Ressources en Eau;.....	54
V- SUITE A DONNER	67

ACRONYME

3P	Partenariat Public Privé
CLTS	Community-Led Total Sanitation
CRD	Cellule de la Recherche de Développement
DAE	Direction d'Adduction d'Eau
DAH	Direction de l'Assainissement, et de l'Hygiène
EAH	Eau, Assainissement, et de l'Hygiène
GLAAS	Global Analysis and Assessment of Sanitation and Drinking-Water
IDH	Indice de développement Humain
JMP	Joint Monitoring Programme
MEAH	Ministère de l'Eau, de l'Assainissement, et de l'Hygiène
ODD	Objectifs de Développement Durable
ODF	Open Defecation Free
PNI	Plan National d'Investissement
PSEAH	Politique sectorielle de l'Eau, Assainissement, et de l'Hygiène
PTF	Partenaire Technique et Financier
RDC	Renforcement de Capacité
RPI	Ressource Propre Interne
SDAU	Schéma Directeur d'Aménagement et d'Urbanisme
SESAM	Suivi Eau & Assainissement à Madagascar
STEAH	Service Technique de l'Eau, Assainissement, et de l'Hygiène
SWOT	Strengths, Weaknesses, Opportunities et Threats
TDR	Terme de Référence

I- CONTEXTE GENERAL

Madagascar est en situation de « post crise sanitaire ». Par conséquent, la coordination du secteur Eau, Assainissement et Hygiène s'avère être difficile compte tenu des contraintes et mesures prises par le Pays.

Pour une meilleure redynamisation du secteur et afin de disposer d'une vision commune de la situation actuelle, le Ministère, avec la participation de Wateraid, de l'Unicef a décidé d'organiser pour les 07 et 08 Décembre 2021, une revue sectorielle. Ceci, dans le souci d'informer les différents acteurs sur les évolutions du secteur Eau, Assainissement et Hygiène depuis la dernière organisation de la revue sectorielle en 2015.

Pour cette année 2021, une séance de partages, d'analyses et d'échanges de la situation actuelle, notamment du suivi des réalisations entretenues suivant les actions prioritaires et planifiées par les sous-secteurs (Eau, assainissement, et de l'hygiène) a été organisé par le MEAH afin d'assurer la coordination, l'harmonisation et l'orientation des actions dans l'atteinte de la vision en 2030 de l'ODD.

Par ailleurs, le Ministère, en tant que tutelle du secteur, assure la mise en œuvre de la Politique Générale de l'État dans lesdits secteurs afin de garantir l'accès de tous à l'eau, aux services d'assainissement et d'hygiène et d'assurer une gestion durable des ressources en Eau. Garant d'une bonne planification, du suivi des interventions entreprises dans le domaine de l'EAH, le Ministère est tenu d'organiser cette revue sectorielle par sous-secteur. Il en découlera une meilleure coordination afin de converger tous les acteurs vers une orientation harmonisée et efficace.

A souligner, qu'actuellement le MEAH est en bonne voie vers la finalisation et mise à jour des documents cadres et références, utiles à la prise de décision vers une réorientation stratégique des actions des acteurs œuvrant dans le secteur EAH. Ces initiatives redynamiseront le secteur après les retards occasionnés par les effets de la crise sanitaire et permettront de définir de nouvelles approches.

La présence de tous les participants a exprimé déjà la détermination à vouloir concourir ensemble au développement du secteur EAH. Aussi, le Ministère a fait un pas de progrès et ceci grâce aux contributions et efforts conciliés de tous les partenaires et acteurs du secteur qui se traduisent à des réalisations concrètes sur terrain.

II- DEROULEMENT

Au-delà des échanges d'informations sur le développement du secteur, l'un des objectifs annoncés de la revue sectorielle est de disposer d'éléments de programmation du secteur sur la base d'un cadrage du Ministère et d'un diagnostic établi et partagé par les différents acteurs.

Pour ce faire, trois activités ont été retenues :

- l'élaboration d'un diagnostic par thème, en commission. Les thèmes retenus sont : l'eau potable, l'assainissement, la Gire et le changement climatique, transversal et gouvernance du secteur ;
- l'identification des priorités par thème, pour chaque acteur, traduisant les expériences vécues et, implicitement, les stratégies préconisées ;
- l'énoncé et la priorisation par sous-thème et par thème des objectifs à réaliser (biens livrables). Les objectifs identifiés ont été priorisés suivant les axes de « l'importance », pour sa contribution au développement du secteur, et de « l'urgence » pour sa mise en œuvre, traduisant sa nécessité pour la correction des dysfonctionnements ou son effet de levier dans le développement du secteur.

Le groupe de travail sur la thématique de développement d'accès aux services d'alimentation en eau potable a été dirigé par l'équipe de la DAE ;

Le groupe de travail sur la thématique de développement d'accès aux services d'assainissement et de l'hygiène a été dirigé par l'équipe de la DAH ;

Et Le groupe de travail sur la thématique de développement du secteur (revu des documents cadres) a été dirigé par l'équipe de la CRD ;

La revue annuelle 2021 a été honorée par la présence effective de son excellence Monsieur le Ministre de l'Eau, de l'Assainissement et de l'Hygiène, les Directeurs centraux, les Directeurs régionaux. Il y avait aussi la présence des représentants résidents des organismes internationaux, des différentes entités ministérielles.

Sur la base du cadrage fourni par le Ministère (présentations de la première journée de la revue), il a été envisagé, suivant la démarche choisie, de disposer, au terme de la revue, d'un cadre global, à mettre à jour et à compléter progressivement, d'intervention des acteurs. Ce cadre global fera par la suite l'objet d'une traduction en énoncé de politique et de cadre d'intervention et de programmation par le Ministère.

PROCESSUS POUR LA DISCUSSION THEMATIQUE :

Partie I: Rappel des objectifs, des projets prioritaires et de la situation actuelle;

Débat, sur la base de présentation fait par l'équipe du MEAH, pouvez-vous:

- Partager votre opinion sur ces projets par rapport à la situation actuelle, au objectif 2022 et 2023;
- Informer si vous travaillez au niveau de ces projets ou initiatives en donnant plus d'information sur votre rôle au niveau de ces projets, de votre objectif;
- Informez nous pourquoi vous ne travaillez pas sur ces projets prioritaires du Ministère ;
- Partagez d'autres initiatives/projets sur lequel vous travaillez pour accélérer l'accès au service EAH, sa durabilité, l'équité et la qualité des services;

Partie II- Analyse / Solution / Orientation (SWOT)

Identifiez 5 projets/initiatives clés que nous souhaitons centrer les discussions durant la revue sectorielle ;

Sur la base des synthèses des informations collectées (SWOT) par les sous-secteurs EAH. Merci de discuter sur le résultat du SWOT:

- Sur quels points vous souhaitez avoir plus d'éclaircissement ? Quels points vous souhaitez ajouter ? Quels points vous souhaitez améliorer en termes d'écriture ? Quels sont les points que vous pensez être une mauvaise compréhension ?
- Marquez 4 à 5 points importants dans chacun des composantes du S, W, O, T
- Sur ces 4 à 5 points par composantes, veuillez indiquez des solutions pour pouvoir accélérer les projets ou initiatives: propositions de mesures d'accompagnement des défis et d'accentuation des bonnes pratiques

Partie III- Définir les orientations

- Constituer le tableau de perspective d'orientation et actions prioritaires;
- Décidez des objectifs 2023 à atteindre non encore renseigné, Décidez des objectifs 2022 pour atteindre 2023;
- Constituez le tableau Projet / Initiative, les acteurs clés et responsabilité;
- Constituez le tableau mesures d'accompagnement, les acteurs clés et responsabilité pour accélérer l'atteinte de ces objectifs;

2.3. La phase post revue annuelle

- Envoi du rapport draft de la revue annuelle aux participants pour éventuelles recommandations d'amélioration dudit rapport ;
- Analyse des feed-back (critiques constructives) ;
- Elaboration de la version finale du rapport ;
- Planification conjointe des actions prioritaires ;
- Mise en place du système de suivi de la réalisation des actions prévues.

III- RESULTATS ATTENDUS

A l'issu de la revue de chaque sous-secteur,

- Les responsabilités et les interventions de chaque intervenant sont claires et précises,
- Les acteurs ont la même vision du secteur et s'alignent sur la stratégie nationale,
- Les acteurs peuvent identifier leurs zones d'intervention tout en tenant en compte des priorités établies,
- Les acteurs ont ses engagements à leur niveau respectif;
- Le partenariat est mis en place et harmonisé entre le Ministère de l'Eau et tous les acteurs œuvrant dans le secteur,
- Les actions prioritaires, pour les 12 mois à venir, qui entrent dans le cadre de la mise en œuvre de la nouvelle stratégie du secteur sont identifiées, notamment sur le renforcement institutionnel du secteur ;
- La réalisation des activités prioritaires sera effective.
- La communication au niveau du secteur sera renforcée avec un système d'informations plus informatisé.

AGENDA DE LA REVUE SECTORIELLE

Horaire	Séances	Responsables
Mardi 07 Décembre 2021		
8h 30 – 9h 00	<i>Accueil des participants</i>	
9h 00 – 9h 10	Discours de bienvenue	Maitre de cérémonie
9h 10 – 9h 20	Discours du Représentant des PTFs	PTF
9h 20 – 9h 35	Discours d’Ouverture.	M Le Ministre.
9h 35 – 9h 40	Présentation de l’ordre du jour, et des participants	Maitre de cérémonie
9h40 – 9h50	Présentation de l’objectif de la revue, rappel du contexte et situation actuelle du secteur par rapport aux objectifs fixés	M. le DSISE
9h50 – 10h10	Présentation des outils d’informations disponibles au niveau du secteur	M. le DSISE
10h 10 – 10h 25	<i>Pause-café</i>	
10h 25 – 10h 40	Présentation des projets en cours	DGT
10h 40 – 10h 50	Présentation des points clés de la stratégie de communication issue des séances de sensibilisation	M le DCP
10h 50 – 11h 20	Question-réponses	Participants/ Responsables des projets
11h 20 – 12h 30	Travaux des groupes thématiques : Analyse des données et informations collectés via tous les acteurs et priorisation des actions	Participants / Facilitateurs
12h 30 – 13h 30	<i>Déjeuner</i>	
13h30 – 16h	Travaux des groupes thématiques (suite) : Analyse des données et informations collectés via tous les acteurs et priorisation des actions	Participants / Facilitateurs

Jeudi 08 Décembre 2021

9h 00 - 9h15	Restitution des résultats de travail du groupe thématique <i>sur le développement du secteur (revue des documents cadres)</i>	M le CRD
9h15 – 9h45	Discussions / Recommandations et validation de document	Participants / Facilitateurs
9h45 – 10h00	Restitution des résultats de travail de groupe thématique <i>sur le développement de l'accès à l'Eau Potable</i>	Mme le DAE
10h00 – 10h30	Discussions / Recommandations et validation de document	Participants / Facilitateurs
10h 30 – 11h 00	<i>Pause-café</i>	
11h00 – 11h15	Restitution des résultats de travail du groupe thématique <i>sur le développement de la GIRE face au changement climatique</i>	Mme le DAE
11h15 - 11h45	Discussions / Recommandations et validation de document	Participants / Facilitateurs
12h 00 – 13h 30	<i>Déjeuner</i>	
13 h30 – 13h45	Restitution des résultats de travail de groupe thématique <i>sur Développement de l'accès aux infrastructures d'Assainissement et promotion d'Hygiène</i>	Mme le DAH
13h45 - 14h15	Discussions / Recommandations et validation de document	Participants / Facilitateurs
14h15 – 15h15	Rédaction des résolutions prises	Equipe technique par thème
15h15 – 15h30	Récapitulatif des résolutions prises Prochaines étapes	M le SG
15h30 – 16h00	Clôture de la Revue Sectorielle 2021	M le Ministre

IV- SYNTHÈSE DES TRAVAUX THÉMATIQUES

A- TRANSVERSAL : Développement du secteur EAH/Gouvernance du secteur

Partie I: Rappel des objectifs, des projets prioritaires et de la situation actuelle;

Objectifs et indicateurs clés

- D'ici 2022 et 2023, la gouvernance EAH permet d'accélérer l'atteinte des objectifs du secteur
- D'ici 2022 et 2023, le secteur EAH est reconnu en tant que moteur de développement du pays.
- D'ici 2022 et 2023, le secteur EAH dispose des cadres juridiques et stratégiques.

Indicateurs clés

- Indice de gouvernance (approche système) indicateurs clés : GLAAS, etc.
- Budget alloué
- IDH (à préciser)
- Liste des projets prioritaires et initiatives pour atteindre l'objectif (mis à jour)
- Politique EAH
- Stratégie EAH
- Plan sectoriel PSEAH
- Elaboration PNI
- Mise en œuvre PILCC (Politique Interne de la Lutte Contre la Corruption)
- Elaboration du Plan de suivi-évaluation (basé sur les objectifs sectoriels de la Politique)
- Révision du "Code de l'Eau"
- Manuel de procédure
- Mise en œuvre 3P
- Plaidoyer en faveur de l'augmentation RPI
- Institution et redynamisation STEAH, maîtrise d'ouvrage communale
- Leadership et collaboration intersectoriels ou Arrangement institutionnel
- Renforcement des ressources humaines, matérielles, RDC
- Mécanisme de coordination défini et opérationnel du secteur EAH
- Mettre en œuvre le Plan de Communication EAH (stratégie à développer)
- Mise à jour des bases de données du MEAH
- Adoption de la nomenclature EAH
- Rendre systématique la revue
- Adhésion aux initiatives internationales (SWA, Track Fin, GLAAS, WASHBAT, AMCOW, JMP, WAVES, Budget Brief, COP 27, etc.)

Projets Prioritaires	Indicateurs	Situation	Réalisations 2020 et 2021	objectif 2023
Elaboration des documents cadres				
Stratégie EAH	PNEAH validé	En attente de validation (à spécifier)	Elaboration du document	PNEAH Validé et opérationnel
Code de l'Eau	Code de l'eau mis à jour	En attente de validation	A renseigner	Code de l'eau effectif
PILCC (Politique Interne de la Lutte Contre la Corruption)	PILCC	En attente de validation	A renseigner	PILCC effectif
Elaboration de Plan de suivi-évaluation				
Loi sur la PNEAH	01 Loi promulguée	Attente envoi du projet de loi auprès Conseil de Gouvernement et Conseil des Ministres	Doc PNEAH validé/ Formulation du projet de loi	Objectif 2022 : Loi promulguée/ Decret d'application adoptée
Plan sectoriel	01 Document de PSEAH validé et vulgarisé	PSEAH non approuvé par le Comité Technique à l'époque	réunion avec le consultant mais sans suite	Objectif 2022 : PSEAH validé
Stratégie EAH	01 Document de PSEAH validé et vulgarisé	Brainstorming	brainstorming	Stratégie validée et vulgarisée
Code de l'EAH	01 Code adoptée	Standby	Insertion du volet Assainissement et Hygiène	

Amélioration du cadre d'investissement et de collaboration dans le secteur EAH				
Mise en œuvre 3P	Documents stratégie disponible	En cours de conception	En phase d'examen du processus sur la base du projet sud	3P effectif
Elaboration PNI	PNI disponible, etc.	A proposer	RAS	Financement du secteur se basant sur le PNI
Plaidoyer en faveur de l'augmentation RPI	Elaboration de stratégie de plaidoyer	A proposer	RAS	RPI du MEAH
Amélioration de la coordination du secteur EAH	Rôles et responsabilités claires de chaque acteur	Seules quelques conventions de partenariats établies avec manque de suivi	Peu de convention signée et cahier de charge à examiner	Mécanisme de redevabilité effectif
Redynamisation du secteur				
Institution et redynamisation STEAH	nombre de STEAH instauré document STEAH mis à jour	certaines régions disposent déjà de STEAH	certaines régions disposent déjà de STEAH	22 régions ayant des STEAH effectifs

Amélioration du cadre d'investissement et de collaboration dans le secteur EAH				
Effectivité de la collaboration intersectorialité (Collaboration avec MID, MEN, MEDD, MINSAN, etc.)	nombre de projet intégré (santé, nutrition, environnement, collaboration avec les CTD)	Existence des projets mais faible implication des agents EAH	Cluster urgence, projet nutrition, projet mionjo,	Nombre de projet intégré augmenté
Ressources humaines et matériel	document de projets disponibles nombre de suivi effectué (revue, travaux, PTF)	Manque de financement pour doter des matériels aux techniciens et manque de suivi interne et externe		Institution équipée et agents plus productifs et impliqué dans la conception et suivi
Communication, base de données et suivi évaluation				
Mettre en œuvre le Plan de Communication EAH	nombre de population sensibilisés sur les messages clés wash nombre d'acteurs sensibilisés sur les questions politiques du MEAH	Document à mettre à jour	RAS	RPI du MEAH

Amélioration du cadre d'investissement et de collaboration dans le secteur EAH				
Assurer la visibilité du MEAH (site web, réseau sociaux, journal, magazine, bibliothèque, AMI)	site et réseau sociaux redynamisés	A renseigner	Existence du SITE mais peu de maillage	Mécanisme de communication effectif et alimentée
Mis à jour des bases de données du MEAH	SESAM en ligne et alimentée continuellement	en cours Amélioration de la plateforme SESAM DHIS2	Amélioration de la plateforme SESAM DHIS2	SESAM fonctionnel et alimenté
Adoption de la nomenclature EAH	Nomenclature EAH diffusé	Document disponible mais non communiqué	RAS	Nomenclature adoptée
Rendre systématique la revue (périodique, mi-parcours, annuelle, bisannuelle, quinquennal) du MEAH et des travaux	nombre de rapport de suivi	dernière revue en 2015	programmation de la revue	Revue systématique

Liste des débats et questions clés

- Plan de suivi-évaluation on a procédé à l'amélioration du système mais il faut des mesures d'accompagnement comme la sécurité d'informations, ...
- Manuel de procédure datant de 2003 à mettre à jour
- SDAU au niveau national
- Code de l'eau : Avons-nous le document amélioré du code de l'eau avec l'UE ? Si amélioré, dans quel sens ? Intégrer le changement climatique si possible, au niveau DSISE existence du document avec les justificatifs, Raneau a la version illustrée (en vigueur), Intégrer le changement climatique dans le code de l'eau
- Initiatives mondiales: où on est Position trackfin (suivi facilité par la mise en place d'une base de données unique), waves, (engagement de Madagascar),
- Intersectorialité ? à activer et à développer, wash doit être présent dans la nutrition, Santé, éducation, secteur de développement, Faire une plaidoirie intense avec ces autres ministères pour qu'il y ait un budget wash dans leur ligne budgétaire
- Coordination du secteur Structure nationale de coordination existante mais non opérationnelle, maîtrise d'ouvrage communal
- Mécanisme de coordination opérationnel (nombre de réunion, optimisation de ressources, plan régional, ... Qui va supporter les charges ?
- RDC à mettre à jour, document gestion patrimoine à clarifier
- Coordination continue par le secteur privé
- Amélioration des investissements : Financement du secteur
- Communication, base de données et suivi-évaluation : Initiatives Mondiales stratégie de communication à développer, définir les cibles pour faire connaître le secteur, plaidoyer communautaire
- Base de données : celles rencontrées dans plusieurs pays sont aussi différentes du point de vue référence car elles ont leur propre définition et/ou se projette seulement sur des bases différentes, données d'enquête différentes, L'EPM va bientôt démarrer, pourquoi ne pas en profiter pour insérer de nouveaux indicateurs ? réponse garder MICS, Nomenclature à asseoir/établir, intégrer et considérer les nomenclatures dans les enquêtes durant les réunions entre les acteurs (MICS et enquête)
- Documents à capitaliser ??? Gestion des connaissances sectorielles
- Suite réunion entre INSTAT, MEAH, UNICEF définir situation Pays
- Revue systématique (trimestrielle, mi-parcours, annuelle)
- Validation de la stratégie est nécessaire et urgente
- Urgence : exploitation de cluster wash

Partie II- Analyse / Solution / Orientation (SWOT)

- Liste des neuf projets clés sujet du débat
- Accélérer la finalisation des documents cadres ;
- Redynamiser la coordination du secteur au niveau régional et national ;
- Mobiliser plus de ressources : valoriser les opportunités de ressources via secteurs privés, PTFs habituels, RPI

Tableau corrigé SWOT

Insérer ici le Tableau Excel SWOT corrigé avec surlignage des 5 éléments principaux pour chaque composante (S, W, A, T)

ANALYSE INTERNE	ANALYSE EXTERNE
FORCES (+)	FAIBLESSES (-)
LE SECTEUR EAU, ASSAINISSEMENT ET HYGIENE, un secteur prioritaire du Gouvernement Malagasy	Inexistence de 3 E (Efficace, Economique, Efficience)
Un MINISTERE en charge du secteur EAH indépendant	Finance : Budget LFI non représentative
Nouveaux projets intégrés : MAHAVELO, MAHAMAMY, FORAGE A GROS DEBIT	Planification : PTA non coordonnés et suivi non attribué à une structure neutre (direction du suivi du MEAH) et non prise en compte dans les projets
Nouveaux projets intégrés : MAHAVELO, MAHAMAMY, FORAGE A GROS DEBIT	Manque de renforcement de capacité : Non maîtrise des règles et procédures
PROMOTION de l'Hygiène LMS	Nécessité d'une vulgarisation voire même marketing des projets (PPP,...
Existence de la DCP (Service Partenariat et coopération)	Non application des cadres légaux : redevance, prélèvement
Volonté de concevoir le PNQE, PNEAH, PSEAH, Mis à jour BPOR, SEAH, PNI, Redynamisation ANDEA-FNRE	Réforme des Etablissements Publics (AES,...
Volonté de mis à jour Code de l'eau	Pérennisation des actions entreprises lors COVID
Conception en cours Code Municipal d'Hygiène,	Mauvaise gouvernance (rôle et responsabilité n'est pas claire)
Conception des Mapping des Partenaires, Plan National de Communication Wash	Manque de moyen (financiers ; logistique et humain)
Conception Présence unité CRD, unité juridique	Circuit de validation des documents lents

FORCES (+)	FAIBLESSES (-)
Existence de document de cadrage et orientation des actions prioritaires	Qualité des prestations intellectuelles : méthodologie de consultation non approprié (expert à consulter, success story, faits réels, capitalisation des acquis), non suivi des missions de consultances,
Disposition de document de planification opérationnel des actions prioritaires	Manque de suivi des consultants et des livrables
Disposition d'un livret de nomenclature des activités et des indicateurs sur EAH	Ressources financières insuffisantes
Existence de personne responsable Suivi évaluation au niveau régional	Manque de communication
Projet d'amélioration de l'outil SESAM et élaboration du plan de suivi et évaluation du secteur (en cours de réalisation)	Lourdeur administrative
Disponibilité d'un système de circuit de remonté des informations	Suivi des prestations des consultants jusqu'à finalisation (respect des contrats)
Disponibilité d'équipe jeune et dynamique au sein du MEAH	Ressources humaines, matérielles, financières
Existence des réseaux préinstallés dans les 22 régions	Système de suivi-évaluation non performant
Initiative de redynamisation de l'Etablissement ANDEA	
Initiative de redynamisation de l'Etablissement ANDEA	Sous exploitation de document de planification opérationnel des actions prioritaires
	Utilisation non effectif livret de nomenclature des activités et des indicateurs
	Manque de renforcement de capacité au niveau central et régional

FORCES (+)	FAIBLESSES (-)
	Cartographie des compétences : Absence de structure en charge de la planification au niveau régional, manque d'informaticien spécialisé en programmation et SIG au niveau central, manque de personnel responsable de la base de données au niveau de plusieurs DREAH
	Difficulté à collecter les données de mise à jour sur la fonctionnalité des infrastructures et l'évolution du statut des villages (CLTS)
	Examen de l'institution : Non représentativité du MEAH au niveau District et Commune,
	Fonctionnement du MEAH: Manque de moyen matériel adéquat pour la collecte, le traitement et l'analyse de données, Absence de connexion internet au niveau central et régional, Manque de moyen financier pour la diffusion et le partage des informations (Ex: réabonnement pour le nom de domaine),Manque de budget pour le financement de la connexion réseau et remplacements des pièces informatique en cas de panne au niveau central mais surtout régional et pour les , Absence de connexion internet au niveau central et régional

ANALYSE EXTERNE	ANALYSE EXTERNE
OPPORTUNITES (+)	MENACES (-)
Intérêt des mondiaux à investir dans la sècheresse dans le sud	Non absorption des financements
Mécanisme 3P en cours d'exécution	
Financement innovant et autres solutions alternatives	Non maîtrise des approches et procédures des bailleurs
Nombre de PTF (s) élargis	Incohérence entre attente bailleurs et les contraintes pays
Contexte changement de leader politique	Non Maîtrise des règles de PPP
Continuité de l'Etat non effective	Inexistence de RDC en PPP du personnel
Priorité de l'Etat en perpétuel changement	Manque de compétence ou manque de valorisation de compétences en terme
Aucun mécanisme de compte rendu et communication non fluide	Manque de suivi
Appui et collaboration efficiente avec plusieurs PTFs	Pas d'action continue
Volonté des acteurs à participés au développement du secteur	Climat Politique
	Alignement principe payeur pollueur : charte de l'environnement
	Code de l'Eau à mettre jour
	Bases de données qui suit les normes internationales (SESAM – Instat
	L'eau est une ressource convoitée à l'internationale face aux changements climatiques
	Priorisation du PEM et PGE du secteur EAH,
	Procédure et lenteur administratives (ARMP)
	Actions centrifugées (disparités des efforts)
	Changement fréquent de gouvernement qui pourrait bousculer les structures organisationnelles mise en place
	Durabilité du financement pour l'opérationnalisation à long terme de la connexion internet au niveau central et régional
	Changement fréquent de gouvernement qui pourrait bousculer les structures organisationnelles mise en place des actions prioritaires

Partie III- Définir les perspectives et les orientations

Projets Prioritaires	indicateurs	Situation	Réalisations 2020 et 2021	2022	2023
1. Politique EAH	Loi sur la PNEAH promulguée : validée en Conseil (au moins mois de mars), adoptée par le parlement Contrôle HCC Promulgation PRM	En attente de validation (à spécifier : observation Conseil des Ministres assemblée)	Elaboration du document	X	
2. Stratégie EAH (référence Politique Nationale - considérer SDAU)	Document disponible	En attente du recrutement consultant	Brainstorming	X	
3. Révision du "Code de l'Eau"	- Code de l'EAH promulguée : - Projet code de l'eau disponible mois de mai (UE) - Validée en Conseil (au moins mois de mars) - Adoptée par le parlement	En attente de validation (à intégrer changement climatique)	A renseigner Amélioration du document auprès de l'UE (à récupérer auprès de DSISE, justification EAH, à partager), Ran'EAU version illustrée en vigueur code de l'eau à partager	X	X
4. Mise en œuvre PILCC (Politique Interne de la Lutte Contre la Corruption)	PILCC vulgarisé au niveau des 23 régions	validée	Document validé	X	

5. Elaboration du Plan de suivi-évaluation (basé sur les objectifs sectoriels de la Politique)	Document disponible, vulgarisé, mis en œuvre	Elaboration du DRAFT à valider	amélioration système de base de données	X	
6. Plan sectoriel PSEAH	Document disponible	PSEAH non approuvé par le Comité Technique à l'époque	lettre de mis en demeure en vue d'une résiliation attendue au niveau du MEAH	X	
7. Manuel de procédure	Document disponible	document datant de 2003			X
8. SDAU (à prioriser ?) note pour groupe assainissement		huit SDAU	Document disponible		X
Amélioration du cadre d'investissement et financement du secteur EAH					
9. Mise en œuvre 3P	Documents stratégie disponible	En cours de conception	En phase d'examination du processus sur la base du projet sud	X	
10. Elaboration PNI	Documents stratégie disponible	A proposer		X	

Projets Prioritaires	indicateurs	Situation	Réalisations 2020 et 2021	2022	2023
11. Plaidoyer en faveur de l'augmentation RPI	RPI Augmentée	A proposer		X	X
12. Institution et redynamisation STEAH, maîtrise d'ouvrage communale (plaidoyer MP IGL, gouvernance du secteur 710 IGL sur 1695 communes) D'ici 2023, les 50% des communes un STEAH fonctionne plaidoyer auprès de la commune	nombre de STEAH instauré et opérationnel (119 en 2022)	certaines régions disposent déjà de STEAH avec capacité de conduite de renforcement capacité : qui va supporter les charges cf : Indice de Gouvernance Locale avec MID (outil wash, manuel de procédure IGL (17 et 14 décembre 2021,)	certaines régions disposent déjà de STEAH	X	X

Projets Prioritaires	indicateurs	Situation	Réalizations 2020 et 2021	2022	2023
<p>13. Leadership et collaboration intersectoriels ou Arrangement institutionnel : Focus question Eau à usage multiple, (Collaboration avec MID (à renseigner), MEN (à renseigner), MEDD (protection des bassins versants), MINSAN, MEH, Min Agri, Pêche, Elevage, MATSF, MICA, etc.)</p> <p>-définir les rôles et responsabilités des différentes entités et les appliquer (à développer)</p> <p>-Les collaborations existantes sont à renforcer</p> <p>-Plan conjoint effectif</p>	<ul style="list-style-type: none"> - existence Plan conjoint annuel - mécanisme de suivi-conjoint nombre de projet intégré (santé, nutrition, environnement, collaboration avec les CTD) - nombre accord de partenariat développé et signé 	<p>Existence des projets mais faible implication des agents EAH</p>	<p>Cluster urgence, projet nutrition, projet MIONJO,</p>	<p>X</p>	<p>X</p>

Projets Prioritaires	indicateurs	Situation	Réalisations 2020 et 2021	2022	2023
14. Renforcement des ressources humaines, matérielles, RDC - recensement des ressources et identification des besoins	.nombre d'agents formés .nombre d'équipements dotés	Manque de financement pour doter des matériels aux techniciens et manque de suivi interne et externe (plan de renforcement de capacité à revoir et à mettre à jour) Document gestion patrimoine, recensement de besoin		X	
Projets Prioritaires	indicateurs	Situation	Réalisations 2020 et 2021	2022	2023
15. Mécanisme de coordination défini et opérationnel du secteur EAH - planning (mars : planification conjointe, personne responsable)	(ex : nombre de réunion, plan régional, qualité des membres)	Seules quelques conventions de partenariats établies avec manque de suivi Coordination régionale SRMO : 6 régions (réunion périodique et revue périodique) Structure Nationale de Coordination existante mais non opérationnelle)	Peu de convention signée et cahier de charge à examiner	X	

<p>16. Mettre en œuvre le Plan de Communication EAH (stratégie à développer)</p> <ul style="list-style-type: none"> -développement (intégration - processus) - groupe de communication actif -définir les actions à court terme pour 2022(plan - D'ici 2022, un système de mis en commun de données sera mis en place (cartographie et partage de son résultat) - communication stable et fluide - assurer la visibilité du MEAH (site, réseau sociaux, journal, magazine, bibliothèque, AMI) 	<p>stratégie développée nombre de réunion avec plan</p>	<p>Document à mettre à jour</p>	<p>Existence du SITE mais peu de maillage web</p>	<p>X</p>	
---	---	---------------------------------	---	----------	--

Projets Prioritaires	indicateurs	Situation	Réalizations 2020 et 2021	2022	2023
Mise à jour des bases de données du MEAH	plateforme mise en ligne et alimentée	<p>en cours d'amélioration de la plateforme SESAM DHIS2</p> <p>2016 -2017 : dernière définition baseline : nécessité de MAJ (surtout après initiative d'intégration GIRE, changement climatique.)</p> <p>Document de plaidoyer à présenter ce 09 déc</p> <p>Pourquoi développer notre propre BD : tenir compte MICS, etc., ou collaborer avec les autres enquêtes en cours (EPM)? données administratives et données ménages (question de qualité de données - n'est pas cohérent avec les indicateurs EAH)</p> <p>N'est-il pas favorable de collaborer avec MEAH la constitution d'une BD a un coût non négligeable, valorisons les résultats périodiques des enquêtes nationales)</p> <p>Cf : Plan de suivi-évaluation considérer MICS 2022 : considérer les normes et les indicateurs au niveau du secteur, suite discussion UNICEF - INSTAT- MEAH : publication données MEAH</p>	Amélioration de la plateforme SESAM DHIS2	X	

Projets Prioritaires	indicateurs	Situation	Réalisations 2020 et 2021	2022	2023
17. Adoption de la nomenclature EAH -avant dialogue préparation MICS - processus SESAM	nombre et qualité des indicateurs	Document disponible mais non communiqué		X	
18. Rendre systématique la revue (périodique, mi-parcours, annuelle, bisannuelle, quinquennal) du MEAH et des travaux - rapport revue régionale trimestrielle	nombre de revue effectué (suivant le plan)	Dernière revue en 2015 6 régions (SNC PTA : 1 er trimestre - envoi central - -	programmation de la revue	X	X
19. Adhésion aux initiatives internationales (SWA, Track Fin, GLAAS, WASHBAT, AMCOW, JMP, WAVES, Budget Brief, COP 27, etc.) -à rappeler dans les réunions de coordination- suivi des progrès par rapport aux indicateurs	nombre de rapport	SWA : membre, engagement 2 (défini depuis 20??) - réunion des ministres du secteur, ministres des finances : lien Actions de l'EAH découlant des engagements à définir AMCOW: Afrique		x	x

Partie IV- Identifier les mécanismes suivi-évaluation permettant de suivre ces orientations

Points à considérer (points à suivre, événement à faire, qualité à rechercher ...)

- Mise en place d'une structure de suivi
- Echange d'informations
- Rapportage périodique, tous les 3 mois
- Coordination des interventions

Processus à considérer

- Réunion de coordination trimestrielle, semestrielle, annuelle Nationale: PTFs, Bailleurs, SNC, OSC
- Réunion de coordination trimestrielle régionale : SRMO, DREAH, Gouverneur
- Analyse pré-rapport par DSISE et CBG, évaluation des parcours
- Réunion de coordination interministérielle : plan conjoint à élaborer entre autres ministères MEF, Mines, MEH, MinAgri, Min Pêche, MICA, MEN, MinSan, MEDD, MATSF, MID

Structures à mobiliser

- Les ministères concernés (MEAH, MID, MEN, MEDD, *MINSAN, MEH, Min Agri, Pêche, Elevage, MATSF, MICA, etc.*)
- Structure Régionale de Mise en Œuvre
- Les directions régionales
- Les communautés
- Les Partenaires Techniques et Financiers

Présentation simplifiée de la modalité de suivi évaluation

Objectif	Forme de succès 2022, 2023	Agent ou structure responsable	Évènement, Structure
Politique EAH	Loi sur la PNEAH promulguée : validée en Conseil (au moins mois de mars), adoptée par le parlement Contrôle HCC Promulgation PRM		
Stratégie EAH	Document disponible		
Plan sectoriel PSEAH	Document disponible		
Elaboration PNI	Document disponible		
Mise en œuvre PILCC (Politique Interne de la Lutte Contre la Corruption)	PILCC vulgarisé au niveau des 23 régions		
Elaboration du Plan de suivi-évaluation (basé sur les objectifs sectoriels de la Politique)	Document disponible, vulgarisé, mis en œuvre		
Révision du "Code de l'Eau"	Code de l'EAH promulguée : .Projet code de l'eau disponible mois de mai (UE) . Validée en Conseil (au moins mois de mars) . Adoptée par le parlement		
Manuel de procédure	Document disponible		
Mise en œuvre 3P	Documents stratégie disponible		
Plaidoyer en faveur de l'augmentation RPI	Documents stratégie disponible		

Institution et redynamisation STEAH, maîtrise d'ouvrage communale	RPI Augmentée		
---	---------------	--	--

Leadership et collaboration intersectoriels ou Arrangement institutionnel	nombre de STEAH instauré et opérationnel (119 en 2022)		
Renforcement des ressources humaines, matérielles,	.existence Plan conjoint annuel .mécanisme de suivi-conjoint nombre de projet intégré (santé, nutrition, environnement, collaboration avec les CTD) .nombre accord de partenariat développé et signé		
Mécanisme de coordination défini et opérationnel du secteur EAH	.nombre d'agents formés .nombre d'équipements dotés (ex : nombre de réunion, plan régional, qualité des membres)		
Mettre en œuvre le Plan Communication EAH (stratégie à développer)	stratégie développée nombre de réunion avec plan		
Mise à jour des bases de données du MEAH	plateforme mise en ligne et alimentée		
Adoption de la nomenclature EAH	Réunion, nombre et qualité des indicateurs		
Rendre systématique la revue	nombre de revue effectué (suivant le plan)		
Adhésion aux initiatives internationales (SWA, Track Fin, GLAAS, WASHBAT, AMCOW, JMP, WAVES, Budget Brief, COP 27, etc.)	nombre de rapport		

B- Sous-secteur EAU: Développement de l'accès au service d'Eau Potable;

Partie I: Rappel des objectifs, des projets prioritaires et de la situation actuelle;

Objectif et indicateurs clés

60% des Malagasy auront accès à l'eau potable à prix socialement acceptable d'ici fin 2023,

Nombre d'habitants accès au service (planification, études, construction, exploitation, gestion, suivi, pérennisation, régulation) d'eau potable

Pourquoi cette priorisation ?

- Suivant PGE ; PEM ; Ordre du gouvernement
- Quelles sont les critères pour opter cette priorisation ?
- Politique de l'Etat
- Politique du MEAH
- BPOR
- Taux de maladie d'origine hydrique
- Selon l'urgence de l'Etat
- Non accès aux services de l'eau
- Ressource disponible
- Vulnérabilité
- Zone en difficulté
- Collaboration entre le partenaire et leur bailleur (selon la spécificité de projet, stratégie selon les sources de financements)

Liste des projets prioritaires et initiatives pour atteindre l'objectif (mis à jour)

Projets Initiatives	Indicateurs	Situation	Réalisations 2020 et 2021	Objectif 2022	Objectif 2023	Caractéristiques des actions
Travaux d'AEP dans les des grandes villes et chefs-lieux Districts	Nombre chefs-lieux de district et grandes villes ayant de système fonctionnel	62	22		119	Appliquer la candidature spontanée sur la gestion (Travaux) des chefs-lieux 62 Districts restes
Travaux de forages avec mini réseau à réaliser dans le Grand Sud	Nombre de forages avec mini réseau fonctionnel	100 points d'eau avec études			1323	-Faire le diagnostic des sites d'installation -Impliquer les PTF pour financement, -Mettre à la disposition des PTF toutes les données afférentes aux projets,
Travaux de forage avec mini réseau et unité de désalinisation dans l'Extrême Sud (conversion de 44 systèmes existants)	Nombre de forages avec mini réseau et unité de désalinisation (conversion) fonctionnel				44	-Former les acteurs pour la maîtrise de technologie relative à l'eau (AEP, PPI, ...) -Acquisition des matériels et équipements pour les 44 forages d'abord,
Travaux de forage avec mini réseau et unité de désalinisation dans l'Extrême Sud (conversion de 381 systèmes à construire)	Nombre de forages avec mini réseau et unité de désalinisation (nouvelle construction) fonctionnel				381	-Prévoir 50% forages pour combler ou remédier les forages négatifs -Impliquer les autres institutions œuvrant au secteur et mobiliser le fonds qu'elles ont investi dans l'AEP
Travaux de mise en fonctionnement des stations de	Station de pompage solaire fonctionnel	Etudes EIE pour			6	Anticipation des EIE (pour tous cas d'EIE)

pompages solaires intermédiaires fonctionnelles dans le cadre de Pipeline Mandrare-Sampona		la reprise des travaux faits				
Travaux de forages dans le sous-écoulement de la rivière souterraine Bemamba avec les ouvrages de transports et de distribution (transfert d'eau : pipeline Bemamba Antaritarika)	Nombre de forages avec les ouvrages de transports et distributions fonctionnel				12	
Travaux d'urgence de 46 forages	Forages réalisés et fonctionnels	travaux en cours	28		46	
Projet de construction de 35 forages à gros débit pour agriculture, élevage et alimentation humaine dans les Régions Anosy et Androy	Nombre de système alimenté par de forage a gros débit fonctionnel		4 systèmes avec études		35	

Pérennisation des infrastructures d'AEP	Gestionnaire mis en place et professionnel	Beaucoup des systèmes sont gérés directement par des Communes-des AUE/CPE -.....	27		Application de la vision du MEAH sur la professionnalisation de la gestion du système d'AEP	
---	--	--	----	--	---	--

Liste des projets prioritaires et initiatives pour atteindre l'objectif (rajout)

	PROBLEMES /CONTRAINTES	SOLUTIONS OU ACTIONS OU LEÇON A TIRER
Stratégie de pluie provoquée	-CC, recharge de RE	-Suivre les données et stations hydrométéorologiques pour provoquer des pluies (pluviométriques, humidités, ..., consulter les techniciens) par district, -Mettre en place un Système d'alerte (pour ressources en eau souterraines, pluviométrie,.....)
AEP de la JIRAMA, ... en crise en étiage, comment solutionner, plan d'action à présenter par la JIRAMA et les PTF impliquées en milieu rural, MEAH coordonne la réponse et apporte le gap	-Il y avait gaspillage d'eau -Ingérences des fuites	-Résoudre tous les gaspillages d'eau y compris les fuites au niveau de distribution, -Réviser l'EIE tous les 2 ans (et ou rapport de suivi environnemental par an) -Développer la promotion 3P pour la production et distribution d'eau (cas JIRAMA ET AUTRES)
Tarification d'eau en faveur des familles vulnérables (JIRAMA, gestionnaire de système, subvention croisée, ...)	-Un contrat pour tout Madagascar ? -Non exploitation des ressources en eau abondant	-Trouver des PTF qui va subventionner sur l'achat ou remplacement des équipements des systèmes, -Allègement/exonération des taxes pour l'équipements et produit de traitement en eau potable, -Favoriser le tarif social dans le BP (JIRAMA et AUTRES,) -Consulter le BP de tous les gestionnaires/ Ajuster par rapport aux familles vulnérables = révision des prix après 2 ans de gestion -Promouvoir l'intercommunalité pour l'intérêt commun des communes a l'accès à l'eau potable (regroupement intercommunal)

Liste des débats et questions clés

- On dit : Accès au service d'AEP au lieu d'accès aux infrastructures d'AEP
- Coordination des activités en EAH avec les autres institutions (SANTÉ-EDUCATION,)
- Engagement de collaboration en 3P (signature de chartre ou autre)

Partie II- Analyse / Solution / Orientation (SWOT)

Liste des cinq projets clés sujet du débat

Tableau corrigé SWOT

Insérer ici le Tableau Excel SWOT corrigé avec surlignage des 5 éléments principaux pour chaque composante (S, W, A, T)

LES FORCES	ACTIONS A ENTREPRENDRE POUR LES FORCES
<ul style="list-style-type: none">-Existences de coordination avec les Existence des ressources en eau dans quelque région,-Abondance des sources hydriques en certaines régions,-Existence des ressources en eau dans quelque région,-Forte initiative communautaire en secteur,-Préférence d'accès facile de lieu d'intervention des partenaires,-Abondance de l'eau de mer,-Abondance de centre de formation en technique de l'eau,-Existence des opérateurs privés pour la gestion de service eau,-Existence des plateformes WASH (plaidoirie-échange)-Existence des projets qui œuvrent dans le domaine WASH,-Libéralisation structurée de gestion de système,-Mise en place de système de coordination et structure institutionnelle bien organisée,-	<ul style="list-style-type: none">-Fort engagement et implication des autorités sur la mise en œuvre et le plaidoyer auprès des PTF et communauté dans tous les projets/programme WASH-Valoriser les ressources en eau spécifique de chaque région

LES FORCES	ACTIONS A ENTREPRENDRE POUR LES FORCES
<ul style="list-style-type: none"> -Existence de document cadre de réalisation ou institutionnelle, -Equilibrer la gestion de ressource en eau existant, -23 ans d'existence de code de l'eau, -Besoin croissante de la population en EAH, -Disponibilité de la structure technique (STD, OSCEAH, SLC, SRMO, -Disponibilité des APS, APD, PCDEAH), -Disponibilité des ressources, -Communauté et commune engagées, -Existence des politiques, -Existence des antennes régionales, autorités, -Forte engagement et implication des autorités sur la mise en œuvre et la plaidoirie auprès des PTF et communauté dans tous les projets/programme WASH, -Les DREAHs en concertation étroite avec les autorités locales, -Facilitateur entre PTF et Bénéficiaires, -Existence des points focaux, -Présence opérationnelle des acteurs, -Volonté des PTF +Privée, -Existence des fonds (Exemple climatique et autre thématique) 	

LES FAIBLESSES	ACTIONS A ENTREPRENDRE POUR LES FAIBLESSES
<ul style="list-style-type: none"> -Budget alloué au secteur est faible disproportionnel par rapport au niveau d'importance, -Insécurité de certaines zones, -Non-respect de la coordination pour quelques projets, programmes de l'ONG, -Manque des représentants par district, commune, -Manque de moyen de communication, -Manque de logiciel lié à l'eau, -Manque de suivi d'activités des PTF, -Manque de coordination des interventions au niveau des régions, -Manque STEFI, -Manque de budget pour la gestion du service de l'eau, -Problème de rapportage, -Manque représentant DREAH au niveau Districts, -Manque de personnel technique au niveau DREAH, -Manque de ressources DREAH, -Manque de décision du MEAH sur la faiblesse de gestionnaire (JIRAMA), -Utilisation non cohérente de revenue relatif à l'eau, -Manque de politique claire sur la méthode d'application de Schéma Directeur de l'Eau, -Manque de budget au niveau région, - 	<ul style="list-style-type: none"> -Signer le protocole de collaboration entre MEAH/MID (en stand-by depuis 2015) -Mettre en place des services Technique EAU au niveau des Districts -Inscrire le budget spécifique pour l'EAH dans la LF pour ressources des communes-Districts-Régions" -Renforcer le budget alloué au secteur EAU (MEAH-DREAH-COMMUNES) et intensifier la mobilisation des ressources financières au niveau des bailleurs, -Intensifier le plaidoyer du mécanisme de financement EAH au niveau du MFB (nombreux PCD)" -Renforcer la coordination interministériel et du secteur -Intensifier l'intersectorialité avec les autres secteurs socio-économique (Environnement, Santé, Agriculture, Nutrition, Education, ...)" -Renforcer la capacité des STD et CTD -Intensifier la notion de recevabilité a tous les niveaux -Intensifier la Vulgarisation et application les lois et textes relatifs à l'EAH -Optimiser l'utilisation des ressources en eau -Utiliser tous les canaux de communication adaptes aux cibles. -Engager les polices administratives et la sécurité publique. -Appliquer le système de gestion durable et pérenne

LES FAIBLESSES	ACTIONS A ENTREPRENDRE POUR LES FAIBLESSES
<p>Non considération de STEAH (Maire) sur la rémunération,</p> <ul style="list-style-type: none"> -Insuffisance d'interaction entre MEAH/MID pour appuyer la commune à fournir un service Eau potable durable, de qualité et équitable, -Insuffisance de capacité des communes à fournir des services communale EAH, -Pérennisation des infrastructures, -Pas de sécurité pour les gestionnaire-investisseurs, -Dépendance aux changements climatiques, -Capacité technique des communes, -Insuffisance de budget, -Il y a des personnels non motivés dans la réalisation de ces taches, -Manque de cadre Ingénieur, -Faible budgétisation/planification/Budget de Suivi des travaux au niveau Central que Régional -Capacité locale (maire, gestionnaire), - <i>Faible volonté de payer par la communauté</i> -Décentralisation non complètement réalisée -Opérationnalisation des politiques et stratégies EAH -Système de suivi évaluation moins performant -Manque de revue sectorielle régulière et production de rapport annuel sectoriel -Manque de ressources allouées au DREAH (personnel, financier) -Faible exploitation de ressource en eau -Réticence sur le changement climatique -Non application des lois (code de l'eau) -Méconnaissance de loi à tous les niveaux -Déforestation, Feu de brousse (protection de ressource) 	<ul style="list-style-type: none"> -Renforcer le budget de communication pour la remontée des données

LES OPPORTUNITES	ACTIONS A ENTREPRENDRE POUR LES OPPORTUNITES
<ul style="list-style-type: none"> -Capacité des personnels du secteur -Existence des Documents cadres -PPP (Existence des secteurs privés) -Engagement des autorités et PTFs (Existence de PTF/STD/CTD) -Financement innovants -Cadre de plaidoyer pour l'augmentation de financement du secteur -Disponibilité de PDR entre DREAH et Région -En étroite collaboration avec l'équipe régionale -Représentation de l'Etat dans chaque région -Changement climatique entraine la valorisation des ressources en eau -Libéralisation de service de production d'eau dans les communes -Dotation de machine de forage au DREAH -Le secteur utilise bien les ressources humaines disponibles -Ressource en eau en abondance dans certaines zones -Leaderships des DREAH -Existence des matériaux locaux -Existence de loi sectorielle -Volonté politique -Existence de PTF -Décentralisation budgétaire -Existence d'une forme de partenariat solide avec opérateur privé (contrat de délégation, contrat de performance) -Valorisation de l'existence d'un opérateur au sein des communes. 	<ul style="list-style-type: none"> -Sensibiliser les PTF à financer les grands travaux et aussi les priorités du MEAH -Augmenter les budgets des DREAH et aussi les matériels nécessaires à l'adduction d'eau potable -Augmenter la mise en place du secteur privé dans la mise en œuvre de la politique sectorielle en EAH

LES MENACES	ACTIONS A ENTREPRENDRE POUR LES MENACES
<p>Existence de certaines divergences entre le code de l'eau et la loi organique de l'eau</p> <p>Fréquents changements au niveau de responsables du MEAH à différents niveaux</p> <p>Mauvaise qualité du service d'approvisionnement de la JIRAMA</p> <p>Manque de suivi dans la maintenance/entretien des infrastructures en eau</p> <p>L'organisme régulateur du service de l'accès à l'eau fait défaut, ce qui fragilise le service</p> <p>Suivi qualité de l'eau</p> <p>Politisation : gratuité/non gratuité de l'eau</p> <p>Coût /disponibilité réactifs analyses de l'eau</p> <p>Urgences répétitives : sécheresse, Covid 19</p> <p>Compétition inter secteur : arbitrage budgétaire allant vers les autres secteurs</p> <p>Caractère social de l'eau</p> <p>Changement climatique</p> <p>Croissance démographique</p> <p>Perturbation des politiciens locale à l'encontre des techniciens</p> <p>Baisse de quantité de l'eau</p> <p>Dégradation des ouvrages</p> <p>Incapacité d'entretien des matériels roulant, bureau, matériels informatique</p> <p>Conflit d'intérêt entre maire sur la gestion d'ouvrage et ces résolutions</p> <p>Prolifération des activités relatives à l'eau non prioritaire</p> <p>Conflit d'usage entre agricultures et bénéficiaire en eau potable</p> <p>Manque de coordination d'action avec les autres acteurs (exemple Non-respect de la coordination)</p> <p>Instabilité politique et des dirigeants</p> <p>DREAH instable</p> <p>Faible encadrement des chefs de district sur l'application des lois sur le secteur EAH</p> <p>Faible régulation du secteur</p> <p>ANDEA non opérationnel</p> <p>Tarissement de ressources menaçant tout le développement du service d'eau potable</p> <p>Manque d'appui sur le renforcement de capacité par l'équipe du MEAH ou DREAH aux opérateurs privés (marketing)</p> <p>Non affermissement de certain contrat vis-à-vis du MEAH et les opérateurs privés dans le cadre d'ICG (investisseur-constructeur)</p>	<p>-Mise en place des cadres légaux</p> <p>-Augmenter les budgets nécessaires face à différentes menaces (Climat, Doro Tanety, Protection du BV)</p> <p>-Suivi de tous les facteurs EAH suivant son mode de gestion</p> <p>-Mettre en place la mission du MEAH et les CTD en appliquant le cadre légal avec le MID</p> <p>comme la sécurité alimentaire</p>

Liste des débats et questions clés

- Service Approvisionnement en Eau, Comment gérer l'intersectorialité, (Intégration de la promotion de l'environnement)
- Est ce que la sécurisation des bassins versants est une activité des gestionnaires (Gérer tous les systèmes)
- Politique de l'accès à l'eau potable, la réhabilitation et l'inventaire des infrastructures AEP en standby
- Urgence : Changement climatique
- Il faut concentrer dans la résilience au lieu socialement seulement pour prendre des mesures nécessaires
- Comment gérer la protection des forêts en faveur des ministères de l'environnement, de l'eau, de la Police Nationale, de la Gendarmerie, et les autres secteurs pour appliquer la loi

Partie III- Définir les perspectives et les orientations

Résultats FFOM	Descriptif de la situation actuelle	Changement que vous souhaitez voir d'ici à 12 mois	Qu'est-ce que vous allez faire pour y arriver	Acteurs ou départements avec qui vous allez collaborer
réhabilitation des infrastructures	infrastructures non fonctionnelles	augmentation des infrastructures en AEP	inventaire et réhabilitation	tous
changement climatique	eau insuffisante	protection BV/reboisement	reboisement et dina/protection de l'environnement	tous
appui à la construction des infrastructures en AEP et mise en place des investisseurs gestionnaires	faible taux de desserte	augmentation des infrastructures en AEP	sensibilisation des PTF	tous

Partie IV- Identifier les mécanismes suivi-évaluation permettant de suivre ces orientations

Points à considérer (points à suivre, événement à faire, qualité à rechercher ...)

- Insertion du Budget de Suivi dans les travaux
- Augmentation du Budget de fonctionnement
- Coordination des interventions
- Rapportages
- Processus à considérer
- Application des structures existantes
- Structures à mobiliser
- Tous les acteurs concernés (CTD, STD, MEAH)

C- Sous-secteurs ASSAINISSEMENT et HYGIENE : Développement de l'accès aux services d'Assainissement et promotion d'Hygiène;

Partie I: Rappel des objectifs, des projets prioritaires et de la situation actuelle;

Objectif et indicateurs clés

- 90 % des Malagasy ODF et pratiquant le Lavage des Mains avec du Savon fin 2023 ;
- 55 % des Malagasy utilisent les latrines basiques fin 2023 ;
- Liste des projets prioritaires et initiatives pour atteindre l'objectif (mis à jour)
- Appui des Communes relatif à l'élaboration des Schémas Directeur d'Assainissement, PCDEAH pour les Communes rurales, Code d'Hygiène ;
- Lutte contre la Défécation à l'Air Libre ;
- Appui à la construction des latrines basiques au niveau des ménages et institutions et application de marketing de l'assainissement ;
- Gestion des déchets solides
- Assainissement en matière d'eaux pluviales ;
- Assainissement collectif en matière d'eaux usées ;
- Gestion et traitement des boues de vidange
- Mise en œuvre de la Campagne nationale « Hygiène des Mains pour Tous »
- Mise en place Institution amie de Wash : Ecole, formation sanitaire, gargote, gare routière

Objectif Général	Situation	Objectif 2022	Objectif 2023
90% des Malagasy Open Défécation Free (ODF) et pratiquant le lavage des mains au savon fin 2023	60%	75%	15%
55% des Malagasy utilisent les latrines basiques fin 2023	37%	45%	10%
Nombre commune ODF	290	1000	410

Liste des débats et questions clés

Mise en œuvre de la Campagne nationale « Hygiène des Mains pour tous » : élaboration de la feuille de route relative à l'Hygiène des Mains pour Tous, recrutement consultant en cours

Développement du marché d'assainissement

Appui à la mise en place des institutions Amies de WASH : écoles, formations sanitaires, gares routières, gargotes....

Mise à jour de la planification région « Madio »

Réflexion sur la pérennisation des services Assainissement et Hygiène au niveau des institutions

Il faut également considérer l'aspect structurel c'est-à-dire l'environnement favorable à la réalisation des activités, le système de gestion des infrastructures mises en place

Pérennisation du statut ODF : toutes les institutions sont ODF

Il faut élargir les interventions : au lieu de villages ODF, mettre sites ODF

Création d'un environnement favorable pour l'implication du secteur privé dans le secteur WASH : gestion des infrastructures

Afin d'assurer l'efficacité d'un déclenchement institutionnel, l'implication du MID dans la mise en œuvre de cette activité est vraiment importante

Le déclenchement institutionnel devrait être accompagné d'un mécanisme de suivi

Partie II- Analyse / Solution / Orientation (SWOT)

Liste des neuf projets clés sujet du débat

Appui des Communes relatif à l'élaboration des Schémas Directeur d'Assainissement, PCDEAH pour les Communes rurales, Code d'Hygiène ;

Lutte contre la Défécation à l'Air Libre ;

Appui à la construction des latrines basiques au niveau des institutions et des ménages et application du Marketing de l'Assainissement ;

Gestion des déchets solides

Assainissement en matière d'eaux pluviales ;

Assainissement collectif en matière d'eaux usées ;

Gestion et traitement des boues de vidange

Promotion des bonnes pratiques d'Hygiène

Mise en place Institution amie de Wash : Ecole, formation sanitaire, gargote, gare routière

ASSAINISSEMENT ET HYGIÈNE

Tableau corrigé SWOT

Insérer ici le Tableau Excel SWOT corrigé avec surlignage des 5 éléments principaux pour chaque composante (S, W, A, T)

ANALYSE INTERNE	ANALYSE EXTERNE
FORCES (+)	FAIBLESSES (-)
Compétence en matière des ressources humaine disponible	Secteur Assainissement et Hygiène non priorisé
Existence des documents cadres (PNEAH)	Problème foncier
Des Initiatives lancées	Non Appropriation des bénéficiaires
Existence des textes (Code de l'Eau)	Coût élevé du projet
Célébration des Journées mondiales	Absence de stratégies claires
Disponibilité de marché potentiel pour des services d'assainissement et hygiène	Budget alloué au secteur EAH faible
Disponibilité du secteur privé pouvant offrir des services d'assainissement et hygiène	Quelquefois, les personnes sont réticentes aux changements donc renforcer la stratégie urbaine
Disponibilité des mécanismes de financement (IMF/Banques) et possibilité d'adapter des offres spécifiques	Absence de sentiment d'appartenance
Existence des DREAH au niveau région	Coordination à renforcer (coordination entre les institutions)
Implication de toutes les institutions en termes d'assainissement et hygiène (MEAH, MID, MEDD, MEN)	Manque d'implication du secteur privé
Existence de nombreux acteurs (PTF, autres Ministères)	Insuffisance de la capitalisation des retours d'expérience des acteurs
Disponibilité de la feuille de route Madagasikara Madio	Manque de moyens pour le suivi et renforcement des capacités en cascade
Programme Madagasikara Madio planifié	Insuffisance des sensibilisations
Approche CLTS très développée	Harmonisation et coordination faible
Quelques déclenchements effectués	Budget alloué au secteur EAH faible, manque de ressources financières
Paquets complets en termes de WASH pour les partenaires	Manque de coordination pour les Ministères responsables
Innovation en termes de WASH (DLM sans contact)	Changement fréquent des responsables donc recherche de stabilité pour une continuation des activités
Existence des ressources locales : compétences locales (facilitateurs : LN/CC....)	Enclavement des zones
Existence des Journées Mondiales/activités	Inexistence d'infrastructures en Eau

FORCES (+)	FAIBLESSES (-)
Approche pour atteindre Commune ODF à partager et mettre à l'échelle	Population illettrée
Possibilité de recourir aux déterminants de comportement comme la cohésion sociale, la fierté, le dégoût	Inexistence de plan d'assainissement et hygiène pour les Communes rurales
Des groupes d'épargne au niveau rural pour le financement adapté aux ménages	Manque de leadership au niveau des autorités locales/régionales
Existence STEAH au niveau communal	Manque d'implication du secteur privé
	Manque de capacités pour la mobilisation des ressources locales, y compris la fiscalité locale
	Non pérennisation des acquis -retour à la DAL

ANALYSE EXTERNE	ANALYSE EXTERNE
OPPORTUNITES (+)	MENACES (-)
Bailleur disponible	Peu de partenaires intervenant en milieu urbain
Compétence en matière des ressources humaine disponible	Non Appropriation des bénéficiaires
Moyens techniques de mise en œuvre disponible	Coût élevé du projet
Contribution au développement urbain	Problème foncier
Implication des Ministères en secteur WASH	Concentration des partenaires plutôt en chefs-lieux des Régions
Existence des documents cadres (ODD, PEM)	Présence de plusieurs approches sur terrain
Meilleure considération de l'hygiène par la pandémie COVID 19	Dépendance du système du bailleur
Existence des SRMO pour assurer la coordination et la mise en œuvre des actions	Manque de coordination financière au niveau des PTF
majorité des PTF intervenant en milieu rural	Promesse des politiciens/ Politique
La population s'approprie facilement l'approche sur la lutte contre la DAL	Impact du changement climatique : insuffisance en eau qui fait obstacle à la pratique d'hygiène
Existence SLC/OSCEAH	Non tenue en compte des aspects Genre et Inclusion sociale pour les modèles de latrines institutionnelles
Quelquefois les partenaires se trouvent dans une activité complète (coordination)	Barrière culturelle
Épidémie COVID 19	Ingérence des PTFs
	Insécurité
	Manque de continuité de l'Etat
	Manque d'appropriation
	Promesse des autorités
	Crise post-électorale, Insécurité

OPPORTUNITES (+)	MENACES (-)
	Promesse des politiciens/ Politique
	Dépendance du système du bailleur
	Des approches basées sur la subvention
	Changement fréquent des responsables
	Manque de coordination intersectorielle pour les interventions au niveau des institutions
	Réticence pour les approches "marchés" et l'implication du secteur privé
	Non tenue en compte des aspects Genre et Inclusion sociale pour les modèles de latrines institutionnelles
	Impact du changement climatique : les aléas détruisent les infrastructures

Résultats FFOM	Descriptif de la situation actuelle	Changement que vous souhaitez voir d'ici à 12 mois	Qu'est-ce que vous allez faire pour y arriver	Acteurs ou départements avec qui vous allez collaborer
Appui des Communes relatif à l'élaboration des schémas directeurs d'assainissement, PCDEAH pour les Communes Rurales, code municipal d'hygiène	Comité d'élaboration mis en plan	-Dissémination et application des Codes	-Atelier d'élaboration, validation, lancement -Formation au niveau commune -Recherche financement (PTF mobilisation des ressources locales) -Rendre disponible le manuel -RDC a tous les niveaux -Coordination avec le MID	MEAH, MID, MSANP Communes, PTF (WSUP, RANOWASH...)
Lutte contre la défécation à l'air libre	60% 290 communes ODF/1695ce	Objectif au minimum Commune ODF -Approche All in one -Maintien commune ODF	-Mobilisation des ressources -Apprentissage, partage -Coordination des interventions : programmatique et géographique, intersectorielle -Renforcement des capacités au niveau régional par le MEAH et le PTF -Appropriation par les populations cibles -Célébration JMT -Mise en œuvre stratégie de maintien	MEAH,MID, MEN, MSANP, ACCESS, RANO WASH, ACCESS, UNICEF, SAF FJKM
-Appui à la construction des latrines basiques au niveau des institutions et des ménages et application du Marketing de l'Assainissement	37.6%	Approche All in one	Développement modèle marche en Assainissement (Market Based Sanitation) Collaboration avec les maçons formes Mise en place et promotion et collaboration avec VOAMAMI Collaboration avec les partenaires techniques Partage modèle latrine institutionnelle	MEAH,MID, MEN, MSANP, ACCESS, RANO WASH, ACCESS, UNICEF, SAF FJKM

Résultats FFOM	Descriptif de la situation actuelle	Changement que vous souhaitez voir d'ici à 12 mois	Qu'est-ce que vous allez faire pour y arriver	Acteurs ou départements avec qui vous allez collaborer
Gestion des Déchets Solide	04 Villes de Madagascar disposent une gestion adéquate des déchets municipaux, - Finalisation des contrats avec la JICA pour améliorer la gestion dans la Ville d'Antananarivo - Disponibilité de guide de gestion des déchets médicaux	Gestion de toutes les chaînes de valeur des déchets (pré-collecte, collecte, transport, tri et valorisation) Diminution des amoncellements des ordures Produits issus des valorisations des déchets disponibles Professionnalisation de la gestion des déchets solides Normalisation des sites de décharges	Mise en œuvre GESDA Application du Code d'Hygiène Mise en place d'un système de gestion des déchets médicaux dans les FS	MEAH,MID, MED, MSANP, Commune, MEN, PTF
Assainissement en matière d'eaux pluviales	Projet en cours : PIAA2 et PRODUIR pour Antananarivo et PADEVE pour les autres villes	Diminution des zones inondées	Mise en œuvre SDAUM et SDAA	MEAH,MID,MTP,BM, AFD,PIC,UE,MATSF,API PA,COMMUNES URBAINES
Assainissement collectif en matière d'eaux usées	PIAA2 et PRODUIR pour Antananarivo	Mise en place des réseaux d'évacuation des eaux usées et des stations de traitement des eaux usées	Mise en œuvre SDAUM	MEAH, MID,BM, AFD,UE,MATSF,APIPA, COMMUNES URBAINES

Résultats FFOM	Descriptif de la situation actuelle	Changement que vous souhaitez voir d'ici à 12 mois	Qu'est-ce que vous allez faire pour y arriver	Acteurs ou départements avec qui vous allez collaborer
Gestion et traitement des boues de vidange	Manuel de procédure de vidange à valider par le MEAH CTBV a Tana, Fianarantsoa, Mga et Toamasina	Dissémination et mise en œuvre du manuel Vulgarisation des techniques de traitement et de valorisation des boues de vidange Disponibilité et dissémination de 1 AGTS assainissement géré en toute sécurité	Partage des documents AGTS et manuel de procédure de vidange Partage d'expériences par les acteurs qui maîtrisent les techniques de traitement et les nouvelles technologies Partage des rôles et responsabilités (ménage, Fokontany, Commune et gestionnaire) sur la gestion des boues de vidange	MEAH, Communes, gestionnaires, WSUP, GRET, Dio Tontolo, Rano WASH,
Mise en place institution amie de Wash	-Protocole MEN MEAH -Guide FSAW -Guide EAW -1000 FS initiales en FSAW -Partage des résultats de recherche sur l'amélioration des impacts de la promotion de l'hygiène en milieu scolaire -Draft Curriculum de formation sur FSAW et EAW disponible	Pérennisation des services wash au niveau des institutions	-Elaboration d'un guide pour les institutions amies de WASH -Elaboration d'un guide pour la pérennisation de service WASH au niveau des institutions -Elaboration feuille de route pour le développement de FSAW Certification institution amie de Wash	
Promotion des bonnes pratiques d'hygiène	Mise en œuvre de la campagne de l'hygiène des mains pour tous Validation de la SNGHM et du guide de mise en œuvre	90% des malagasy pratiquent le LMS en 2023 SNGHSM disséminée et mise en œuvre Valorisation et capitalisation des bonnes pratiques sur les stratégies de promotion de l'hygiène	-Dissémination des supports sur l'hygiène des mains pour tous Élaboration d'un plan d'action sur la promotion de LMS avec tous acteurs qui ont signé la charte d'engagement Élaboration d'une feuille de route et stratégie hygiène des mains pour tous Renforcement de capacité des acteurs locaux sur la SNGHSM et le Guide de mise en œuvre Visite échange et atelier sur les bonnes pratiques de la	MEAH, Min SAN, MEN, MID, UNICEF, Rano WASH, WSUP, Fondation Merieux,

			promotion de l'Hygiène Atelier de lancement de la SNGHSM Atelier de partage des résultats de la recherche sur LMS au niveau communautaire Dissémination des supports sur la GHSM et WASH Nutrition Célébration JMLMS et JMHM	
--	--	--	--	--

Partie IV- Identifier les mécanismes suivi-évaluation permettant de suivre ces orientations

Points à considérer (points à suivre, événement à faire, qualité à rechercher ...)

- Mise en place d'une structure de suivi
- Echange d'information
- Rapportage périodique, tous les 3 mois
- Coordination des interventions
- Processus à considérer
- Mise en œuvre des stratégies existantes
- Application des codes
- Application des guides et protocoles
- Structures à mobiliser
- Les ministères concernés (MEAH, MID, MINSANP, MEN.....)
- Structure Régionale de Mise en Œuvre
- Les directions régionales
- Les communautés
- Les Partenaires Techniques et Financiers

Présentation simplifiée de la modalité de suivi évaluation

Objectif	Forme de succès 2022, 2023	Agent ou structure responsable	Agent ou structure responsable du suivi et de dialogue	Évènement, Structure	Outils
-Appui des Communes relatif à l'élaboration des schémas directeurs d'assainissement, PCDEAH pour les Communes Rurales, code municipal d'hygiène	Nombre et pourcentage des communes ayant de PCDEAH, Code d'Hygiène	MEAH, MID MinSANP, PTF,	SRMO, DREAH, Commune		Rapport Modèle Code d'hygiène
Intervention à la lutte contre la défécation à l'air libre	-Nombre commune ODF -Nombre population vivant dans le village ODF	MEAH, MID MinSANP, PTF, Communauté, Membre de comité de pilotage de Madagascar Madio	SRMO, DREAH, Commune, PTF, Comité de suivi, SESAM	Certification commune ODF	Rapport
Appui à la construction des latrines basiques au niveau des institutions et des ménages	Nombre latrines construite Nombre population ayant accès en latrine basique	MEAH, MID MinSANP, MEN, PTF, Communauté	SRMO, DREAH, Commune, PTF, Comité de suivi, SESAM, MinSANP, MEN		Rapport Manuel pour la construction des latrines au niveau des institutions
Gestion des Déchets Solide	Nombre ville disposant des services de gestion des déchets solides Nombre FS disposant d'un système de gestion des déchets médicaux	MEAH, MID MinSANP, PTF, Commune, MICA,	DREAH, Commune		Rapport Guide gestion des déchets médicaux
Assainissement en matière d'eaux pluviales	Longueur de réseau de drainage				

Objectif	Forme de succès 2022, 2023	Agent ou structure responsable	Agent ou structure responsable du suivi et de dialogue	Évènement, Structure	Outils
Assainissement collectif en matière d'eaux usées	Longueur de réseau d'évacuation des eaux usées installées et opérationnelles				
Gestion et traitement des boues de vidange	Nombre de système de traitement de boue de vidange	MEAH,			Rapport
Mise en place institution amie de Wash	Nombre institution Amie de Wash mise en place				Rapport Guide
Promotion des bonnes pratiques d'hygiène	Nombre de population pratiquant LMS Nombre atelier de partage des bonnes pratiques Nombre institution disposant des installations d'hygiène (robinet, seau, gobelet, douche...)				Rapport SNGHSM et guide de mise en œuvre

D- GIRE et changements climatiques : Développement de la Gestion Intégrée des Ressources en Eau;

Partie I: Rappel des objectifs, des projets prioritaires et de la situation actuelle;

Objectif général : PROMOUVOIR LA GESTION INTEGREE DES RESSOURCES EN EAU (Plan de protection de Bassins Versants) Velirano 2 PEM 2019-2030

Développement de la Gestion Intégrée des Ressources en Eau (GIRE)

- Mise en place des agences des bassins et comités de bassins
- Elaboration des SDAGIRE au niveau des Agences de bassins
- Mise en œuvre de 4 SDAGIRE dans les BV avec étude de mise à l'échelle
- Renforcement de capacité des acteurs GIRE

Protection des ressources en eau

- Mise en place de système d'évaluation qualitative et quantitative de RE
- Elaboration et mise en œuvre de plans de protection des BV

Indicateurs clés :

- Nombre de AB et CB mis en place
- nombre de SDAGIRE au niveau bassin élaboré
- nombre de SDAGIRE mis en œuvre
- nombre d'atelier ou de formation des acteurs effectué
- système d'évaluation qualité et quantité des RE mis en place
- nombre de plan de protection élaboré et mis en œuvre

Situation actuelle :

Jusqu'en 2008, l'ANDEA a pu mettre en place quatre Agences de Bassins parmi les six prévus, et dix Comités de Bassins sur les vingt-deux prévus. Toutefois, ces structures n'ont pas été opérationnelles pour plusieurs raisons (politique, moyens matériels, financiers,...).

En 2008, le Ministère de l'Eau, de l'Assainissement et de l'Hygiène qui assure, à la fois, la tutelle technique et administrative de l'ANDEA a adopté un décret portant sur la coordination des actions réalisées dans le cadre de la GIRE. Ce dernier a également initié un processus de finalisation du décret de mise en place du Fonds National des Ressources en Eau (FNRE), mais qui jusqu'à ce jour, est resté sans suite.

03 SDEA élaborés non à jour

GIRE dans les sous bassins : Itasy (depuis 2017), Haute Matsiatra, SAVA, Betsiboka, PP mis en place au niveau des ouvrages de captage de JIRAMA

2019 : Structure de l'ANDEA en place

Capacités de l'ANDEA en cours de renforcement

Liste des projets prioritaires et initiatives pour atteindre l'objectif (mis à jour)

Priorités	Indicateurs	Situation	Réalisations 2020 et 2021	Objectif 2022	Objectif 2023	Acteurs	Caractéristiques des actions
Redynamisation de l'ANDEA	ANDEA redynamisé	Structure en place Capacité en cours de renforcement	Processus d'amélioration des textes et du FNRE en cours	mise en application effective de la gire à l'échelle des bassins versants '-mise en place de représentants de l'ANDEA au niveau régional -opérationnalisation FNRE -mise en place de comités de bassin au niveau d'un bassin versant délimité -renforcement de	'-mise en place de représentants de l'ANDEA au niveau régional -opérationnalisation FNRE -mise en place de comités de bassin au niveau d'un bassin versant délimité -renforcement de capacité des acteurs Dans 10 Régions	GIZ, UNICEF Sandandrano	en renforcement de capacité en partage d'expérience
Mise en place de système de suivi des ressources en eau	Système de suivi des RE mis en place			amélioration des connaissances sur les ressources en eau -Inventaire et diagnostic des ressources en eau dans les bassins versants Dans 4 régions -Mise en place et opérationnalisation du système de base de données et d'informations sur les ressources en eau -Coopération avec les acteurs détenteurs de données	Inventaire et diagnostic des ressources en eau dans les bassins versants Dans 10 régions		

Priorités	Indicateurs	Situation	Réalisations 2020 et 2021	Objectif 2022	Objectif 2023	Acteurs	Caractéristiques des actions
Création d'ouvrages de rétention d'eau	Nombres Ouvrages créés	Mobilisation financière en cours	Document de Mobilisation financière pour des projets de réalisation des bassins de rétention d'eau face au changement climatique à Madagascar élaboré et en cours de correction	-documents de projet bancaables soumis aux bailleurs et au mécanisme de financement climatique -Élaboration de critères de sélection de sites prioritaires -Études de faisabilité	-Etudes APS, APD d'un site prioritaire		
Programme de restauration et de protection des ressources en eau	Programme élaboré	Projet élaboré pour validation	Plan de reverdissement en cours	contribution au reverdissement de Madagascar en ciblant les ressources en eau mobilisées et mobilisables -Élaboration et mise en œuvre de plans d'actions GIRE à l'échelle des bassins ou sous-bassins ou aquifères -Mise en place des Périmètre de Protection et mise en œuvre des actions y relatives -Vulgarisation des textes (relatifs aux 3 types de Périmètres de Protection)	-Élaboration et mise en œuvre de plans d'actions GIRE à l'échelle des bassins ou sous-bassins ou aquifères -Mise en place des Périmètre de Protection et mise en œuvre des actions y relatives	Sandandrano	en partage d'expérience

Priorités	Indicateurs	Situation	Réalisations 2020 et 2021	Objectif 2022	Objectif 2023	Acteurs	Caractéristiques des actions
Solutions d'urgence au manque d'eau	Solutions opérationnelles	pluies provoquées ; Waterpoint, watertracking Système de traitement mobile (SKID de traitement) entamées	pluies provoquées en début décembre 2021 ; Waterpoint et watertracking en place	Opérationnalisation des réponses aux urgences WASH -Mise en place de stratégie de réponse aux urgences -Renforcement de plans de contingence nationaux et locaux intégrant les nouvelles solutions identifiées (ex: pluies provoquées) -Exploitation des bulletins d'informations / prévisions saisonnières météorologiques -Renforcement de capacités des acteurs en matière de réponse aux urgences hydriques		GIZ, UNICEF Sandandrano	en renforcement de capacité en partage d'expérience

Partie II- Analyse / Solution / Orientation (SWOT)

Liste des cinq projets clés sujet du débat

- Redynamisation de l'ANDEA
- Mise en place de système de suivi des ressources en eau
- Création d'ouvrages de rétention d'eau
- Programme de restauration et de protection des ressources en eau
- Solutions d'urgence au manque d'eau.

Tableau corrigé SWOT

Projets	Force	Faiblesse	Opportunité	Menace
Développement de la Gestion Intégrée de Ressource en Eau (GIRE)				
Mise en place des agences des bassins et comités de bassins	- Existence des textes réglementaires	- Inexistence de politique nationale et stratégie	- La GIRE reconnue comme une approche d'adaptation au changement climatique au niveau mondial	- incohérence des textes
	- Existence de l'ANDEA	existence de fonds de mise en œuvre (ex FNRE, ...)	disponibilité de fonds climatiques pour financement de projets	
	- Existence des DREAHS			
		- Insuffisance de capacité technique	- L'initiative de décentralisation de l'administration actuelle favorable	
Elaboration des SDAGIRE au niveau des Agences de bassins	- 03 SDEA disponibles : Sud Est, Sud-Ouest, Centre Ouest	- Manque de données sur les ressources en eau	- Effet du CC manifeste au niveau mondial, nécessitant concrétisation	- Possible écart par rapport aux documents sectoriels existants
	- SDAGIRE Betsiboka, GIRE SAVA, GIRE Itasy, GIRE Haute Matsiatra, ...	- Manque de moyen financier	- Engagement inscrit dans les contributions déterminées nationales (CDN)	
			- Possibilité de financement	

Projets	Force	Faiblesse	Opportunité	Menace
Mise en œuvre de 4 SDAGIRE dans les BV avec étude de mise à l'échelle	- Existence SDAGIRE Betsiboka, GIRE SAVA, GIRE Itasy, GIRE Haute Matsiatra	- Manque de moyens	- Les effets du CC sont actuellement manifestes	- Manque de coordination d'action au niveau régional
			- Existence des partenaires en EAH	
Renforcement de capacité des acteurs GIRE	- Ressources humaines à former disponibles	- Le MEAH n'arrive pas à jouer son rôle de leadership en matière de GIRE	- Existence des acteurs expérimentés	
	- Existence des experts nationaux		- Expériences variés des acteurs selon leurs zones d'intervention	
	- Existence des outils			
Protection des ressources en eau				
Mise en place de système d'évaluation qualitative et quantitative de RE	- Existence de l'ANDEA et des DREAH	- Manque de moyen matériel et financier,	- Contexte des effets du CC sur les ressources en eau	
	- Existence du système de suivi SE&AM	- Compétence technique Insuffisant	- Plusieurs acteurs œuvrant dans le secteur	
	- Existence du système du BPOR			

Projets	Force	Faiblesse	Opportunité	Menace
Plan d'action pour la protection des bassins versants	- Existence de cadre réglementaire	- Difficulté de priorisation	- Centre d'intérêt pour plusieurs acteurs	- Diversité des intérêts des acteurs
	- Existence de structure en charge	- Absence de ligne budgétaire au sein du MEAH pour la protection des BVs	- Caractère multisectoriel des bassins versants - Caractère multi usage des ressources en eau	- Manque de coordination des actions
Changement climatique				
Mise en application de la GIRE	- Déclaration présidentielle durant la COP 26	- Le MEAH n'arrive pas à jouer son rôle de leadership en matière de GIRE	- Action inscrite dans la CDN de Madagascar	- Nécessité d'exécuter des activités en simultané
	- Stratégie inscrite dans la future PNEAH	- Non application des textes existants	- Possibilité d'obtenir des financements dans les différents Fonds climatique	
Contribution à l'initiative de reverdissement	- Activité de reboisement figure parmi les activités du secteur pour la protection des ressources en eau	- Inexistence de planification au niveau du MEAH	- Initiative nationale	- Eparpillement des efforts en cas de mal coordination
	figuré dans le CDE	manque de stratégie		manque de sensibilisation
		- Action non prioritaire du MEAH	- Opinion actuelle convaincue	- Manque de sécurisation
Stratégie d'adaptation : pluie provoquée, stockage d'eau	- De résultats de recherche disponibles	- Insuffisance de textes qui régissent l'utilisation de ces technologies	- Existence de nouvelles technologies	- Coût élevé de l'action

Projets	Force	Faiblesse	Opportunité	Menace
Economie d'eau	- Valorisation économique des ressources en eau déjà disponible	- Données nécessitant des mises à jour	- Existence de nouvelles technologies	- L'économie d'eau pourrait peser sur l'économie nationale sans les mesures d'accompagnements adéquates
		- Mise à l'échelle non effectuée	- Stratégie d'adaptation universelle	

Liste des débats et questions clés

Débats	Questions Clés
Structure de l'ANDEA instable : cause du blocage dans le développement de la GIRE ; ANDEA non représenté au niveau des régions (cadrage sur terrain)	Quel était le blocage du non fonctionnalité des AB ? Y-a-t-il un problème au niveau découpage ? comment optimiser les DREAH ? Qu'est-ce qui empêche l'ANDEA de déléguer les responsabilités sur la GRE aux DREAH ?
Accélération de la redynamisation de l'ANDEA	Où en sommes-nous avec les SDEA existants ?
Valorisation de la structure de l'ANDEA : sous tutelle primature, il a son autorité administrative, dépolitisation et autonomie à rehausser	Y-t-il déjà une volonté politique et du budget pour instaurer la structure de l'ANDEA ?
Vulgarisation du concept GIRE	
Incohérence entre les textes : nécessité de clarification, de mise à jour et d'amélioration (sur les AB, ANDEA, CB, FNRE) à faire en parallèle de la mise en place des AB et CB ;	
Faiblesse dans l'application des textes existants	
Des fonds se perdent (FNRE)	

Débats	Questions Clés
<p>Par rapport à Madagascar maitso : la coordination intersectorielle doit être renforcée dans la protection des RE, élaboration d'un schéma d'aménagement des BV En pratique : les DREAH devront organiser et planifier le reboisement tout en identifiant les zones susceptibles (BV à protéger) ; type de plantes (seulement manque de personnes en charge du suivi)</p>	
<p>Sur le plan juridique : mis en place d'un arrêté communal et préfectoral</p>	
<p>Nécessité de stratégie de suivi et de coordination</p>	
<p>Reverdissement par rapport aux effets du changement climatique (contribution à l'initiative REDD++, reforestation)</p>	
<p>Contribution du secteur WASH dans l'atténuation des gaz à effet de serre : gestion des déchets et des eaux usées</p>	
<p>Méconnaissance de la GIRE</p>	
<p>Impliquer toutes les parties prenantes (multisectorialité, intersectorialité); gestion des conflits d'usage</p>	

Partie III- Identifier les mécanismes suivi-évaluation permettant de suivre ces orientations

DRAFT D'UN MECANISME DE SUIVI

Priorités	Indicateurs de suivi de réalisation	Responsables	Blocage	Mesures
Redynamisation de l'ANDEA				
•Mise en place de représentants de l'ANDEA au niveau régional	Nombre de région ayant de représentant de l'ANDEA	MEAH, ANDEA	ANDEA non redynamisé ; volonté politique	Redynamisation de l'ANDEA
•Opérationnalisation du FNRE	FNRE opérationnel	MEAH, ANDEA	Textes obsolètes	Modificatif en cours (lecture au niveau gouvernement)
•Mise en place de Comités de bassins au niveau d'un bassin versant délimité	Nombre de comité de bassin	MEAH, ANDEA, PTFs	ANDEA non redynamisé, textes incohérents	Modificatif en cours (lecture au niveau gouvernement)
•Renforcement de capacités des acteurs	Nombre d'atelier de formation	MEAH, ANDEA, PTFs	Disparité de la compréhension et application effective de la GIRE	Baillleurs dynamiques
Mise en place de système de suivi des ressources en eau				
•Inventaire et diagnostic des ressources en eau dans les bassins versants	Nombre de fiches d'inventaire	MEAH, ANDEA, PTFs	Fonds à mobiliser	Etablissement requête de financement, Recherche de fonds, Programmation dans PTA et mobilisation de fonds

Priorités	Indicateurs de suivi de réalisation	Responsables	Blocage	Mesures
•Mise en place et opérationnalisation du système de base de données et d'informations sur les ressources en eau	Système de base de données mis en place et opérationnel	MEAH, ANDEA, PTFs, autres institutions	Système de base de données sans informations sur les RE et souvent retouché	Elaboration d'un Système de Base de données pérenne et stable, à jour
•Coopération avec les acteurs détenteurs de données	Données centralisées et à jour	MEAH, ANDEA, PTFs, autres institutions	Confidentialité des données	Convention de partenariat
Création d'ouvrages de rétention d'eau				
•Élaboration de critères de sélection de sites prioritaires	Critères élaborés	MEAH, ANDEA, PTFs; Collectivités; Secteurs privés; autres institutions		
•Études de faisabilité	Etudes disponibles	MEAH, ANDEA, PTFs	Fonds non disponibles	Intégration dans PTA
Programme de restauration et de protection des ressources en eau				
•Élaboration et mise en œuvre de plans d'actions GIRE à l'échelle des bassins ou sous-bassins ou aquifères	Nombre de plan d'action élaboré; nombre de plan d'action mis en œuvre	MEAH, ANDEA, PTFs; Collectivités; Secteurs privés; autres institutions	ANDEA non redynamisé	Redynamisation de l'ANDEA

Priorités	Indicateurs de suivi de réalisation	Responsables	Blocage	Mesures
•Vulgarisation des textes (relatifs aux 3 types de Périmètres de Protection)	nombre de PV d'atelier de vulgarisation	MEAH, ANDEA, PTFs; Collectivités; Secteurs privés; autres institutions		
•Mise en place des PP et mise en œuvre des actions y relatives	PP mis en place PP matérialisés	MEAH, ANDEA, PTFs; Collectivités; Secteurs privés; autres institutions		
Solutions d'urgence au manque d'eau				
•Mise en place de stratégie de réponse aux urgences	Stratégie mis en place	MEAH, ANDEA		
•Renforcement de plans de contingence nationaux et locaux intégrant les nouvelles solutions identifiées (ex: pluies provoquées)	Plan opérationnel	MEAH, ANDEA, DREAH, PTFs		
•Exploitation des bulletins d'informations / prévisions saisonnières météorologiques	Convention avec DGM disponible	MEAH, ANDEA, PTFs; Collectivités; Secteurs privés; autres institutions		
•Renforcement de capacités des acteurs en matière de réponse aux urgences hydriques	Acteurs même niveau de compréhension en matière de réponse aux urgences	MEAH, ANDEA, PTFs; Collectivités; Secteurs privés; autres institutions		

V- SUITE A DONNER

Création des comités de coordination et de suivi des activités à entreprendre dans le premier trimestre de l'année 2022 ;

Réunions de mise en place de toutes les structures pour l'opérationnalisation des activités ;

Suivi des activités pour assurer l'exécution des recommandations.